

「應用智慧運籌平台整合物流資源 提升物流產業競爭力」

陳立武

中華民國物流協會 理事長
艾旺科技股份有限公司 董事長



陳立武

Teddy Chen

學歷

國立交通大學交通運輸研究所 碩士
國立交通大學運輸管理系

現任

艾旺科技股份有限公司 董事長
美捷現代物流科技股份有限公司 董事長
中華民國物流協會 理事長
台灣尤努斯基金會董事
台北市百貨公會監事
東吳大學兼任講師

工作經歷

美商艾旺電子商務網路(股)公司台灣分公司 總經理
南僑化工僑聚貿易股份有限公司 總經理
美商3M公司 業務主任

社團經歷

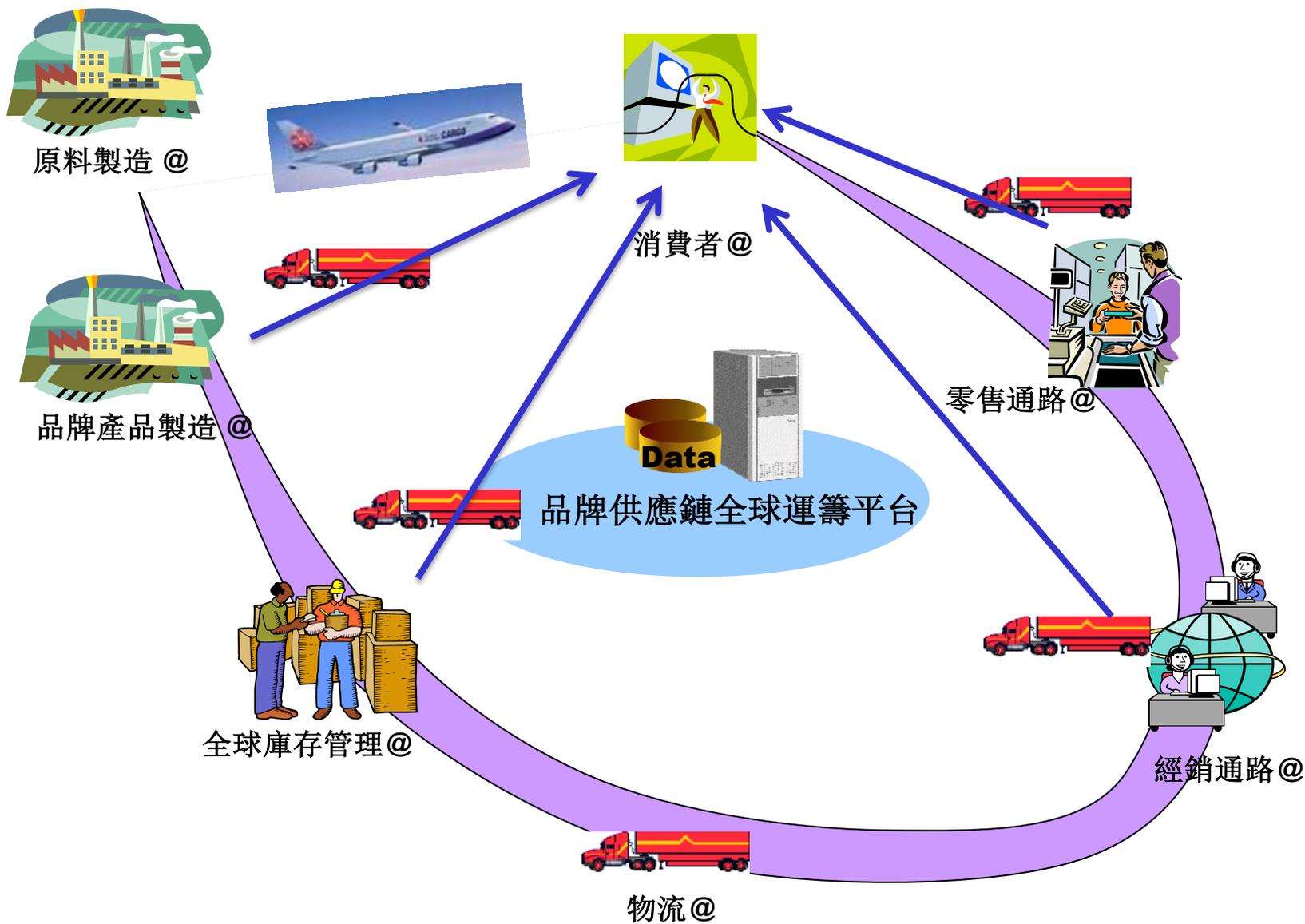
國立交通大學管理學院標竿導師
台北市百貨同業公會 理事
淡江大學 兼任副教授
國際扶輪社3480區 助理總監
台北市群英扶輪社 社長
國際同濟會台北會 會長
台北市長春國小 家長會長



台灣物流發展幾個思考問題

- 如何讓台灣在全球運籌中扮演角色增加台灣物流的貨源？
- 建立物流4.0對物流發展有什麼意義及如何提升台灣物流競爭力？
- 台灣是否有世界級物流服務的公司及機會？

物流在供應鏈中扮演重要的角色



如何增加台灣物流的競爭力

- 建立新的物流運籌模式
- 掌握區域國家物流運籌競爭條件
- 建立具區域自由貿易港區競爭的法規

建立新的物流運籌模式--桃園自由貿易港區營運模式為例

- 模式一：品牌關鍵零組件加工增值模式
- 模式二：品牌關鍵技術深層加工增值模式
- 模式三：檢測維修模式
- 模式四：農業智慧物流增值模式
- 模式五：高價商品物流運籌模式
-

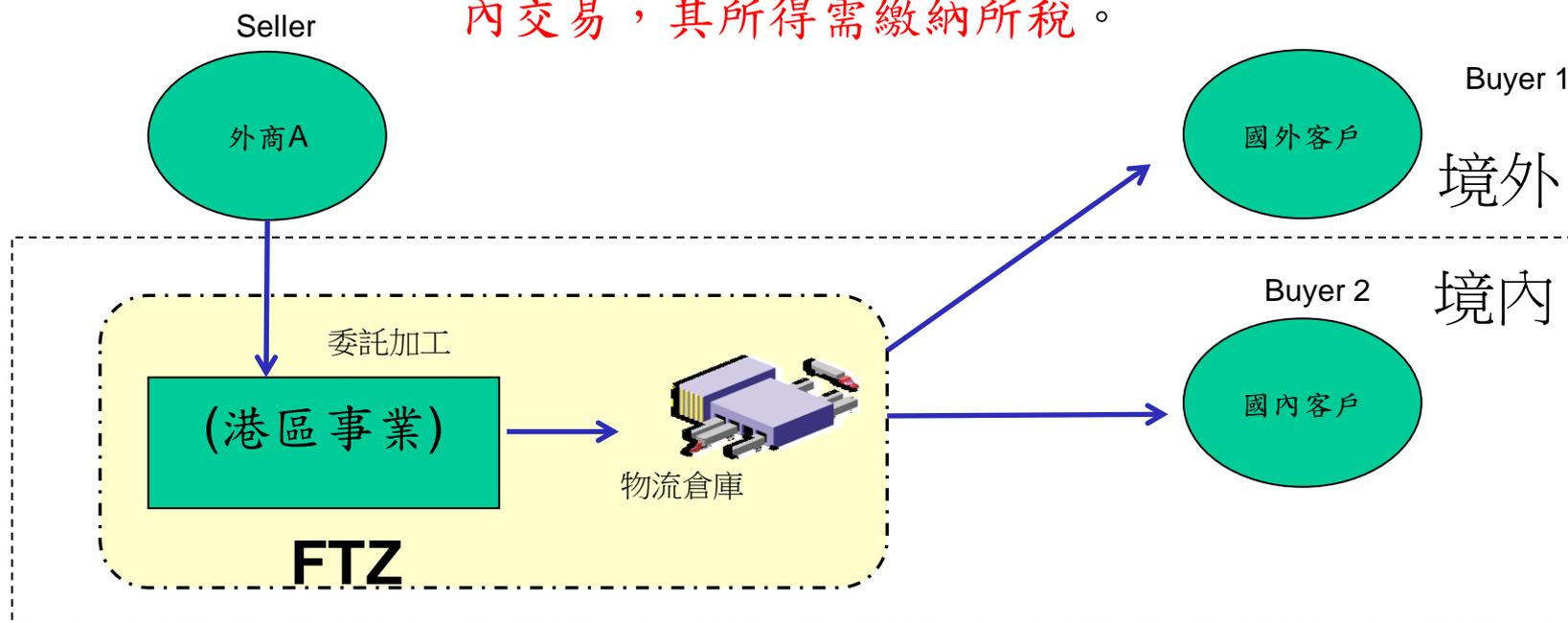
建立競爭性全球運籌之法規

- 檢視香港自由貿易港區, 上海自由貿易港區, 廈門自由貿易港區, 韓國光陽自由貿易港區, 新加坡自由貿易港區及其他自由貿易港區之條件及法規
- 重新檢討及加速修改我國自由貿易港區滯礙執行的法規
- 政府國際或兩岸談判協商協助排除跨境電商物流之障礙

自由貿易港區制度檢討(例)

一.廠商利用自由港區從事境外轉運(包含國際物流業代客操作)應免課徵此類交易之營利事業所得稅

外國廠商委託自由港區事業進行貨物加工，成品運至物流倉庫，並將貨物出貨予國內外客戶(Buyer1& Buyer2)，**外商與國內外客戶之交易屬境內交易，其所得需繳納所稅。**



建立物流4.0整體物流軟硬體的提升

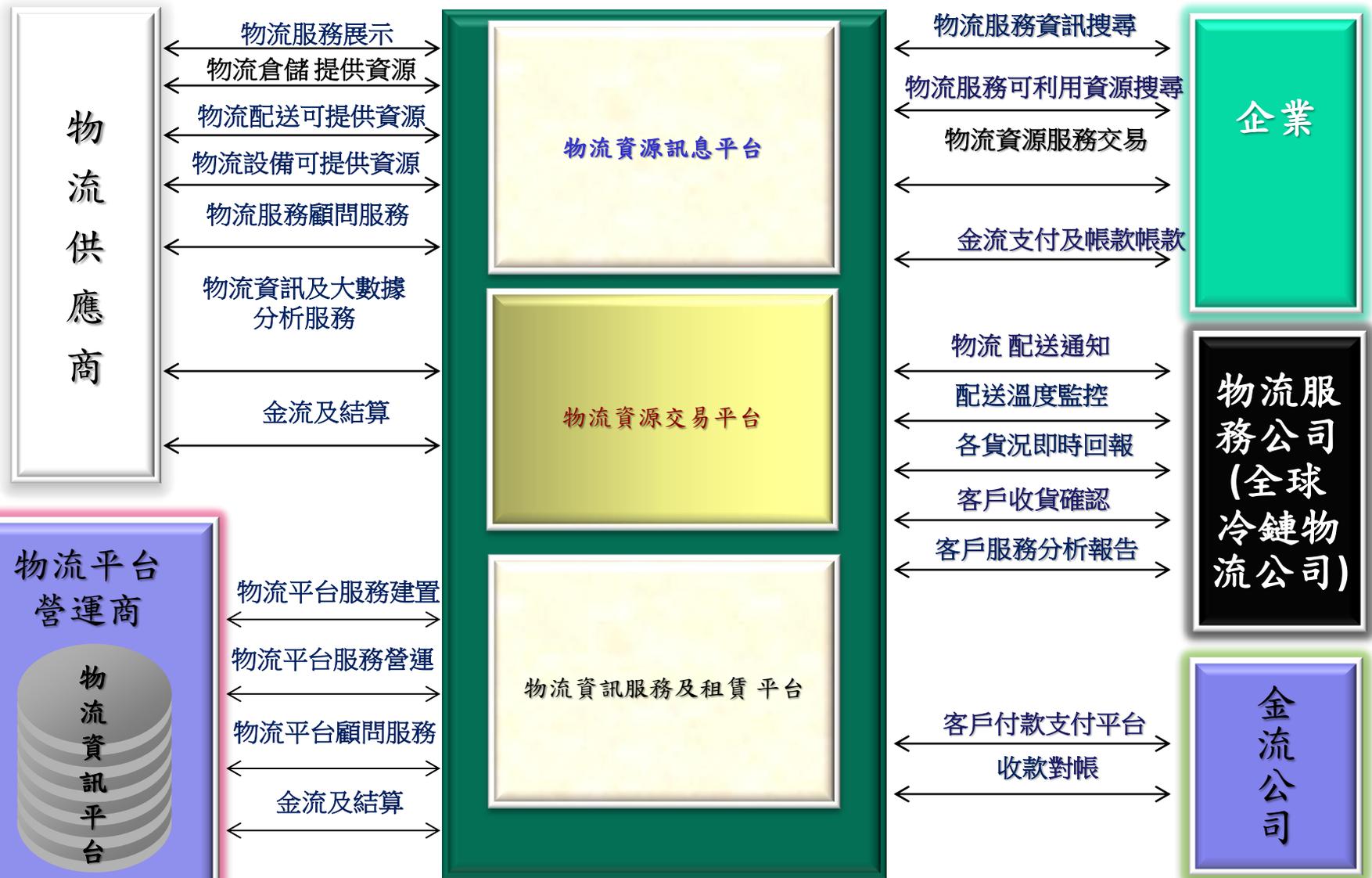
- 建立物流業之物流4.0，讓台灣物流業者可以檢視及參考以提升整體物流業之競爭力
- 針對物流4.0 的每一個項目需列出具體項目讓物流業界選擇其需提升項目
- 建立Uber系統，提升整體物流效率
- 物流商可以自建物流運籌平台或依其需要利用公共雲的物流運籌平台

物流進化

中華民國物流協會製表

內容	物流	運籌	供應鏈管理	物流4.0
解決的課題	物流效率化	顧客服務 物流成本	供應鏈的效率化	供應鏈價值最大化
機能範圍	運送、保管、包裝、搬運、流通加工、物流情報	販賣、採購 生產、物流	供應商、廠商 批發商、零售業、消費者	品牌廠商、供應商、廠商 批發商、零售業、消費者、電子商務
目的	追求物流部門最適化	追求企業整體的e化及最適化	供應鏈全體的最適化	供應鏈價值全體的最適化
管理的項目	評估物流的成本	評估顧客服務水準與成本	跨越企業界線 做全體管理	跨越企業界線進行供應鏈價值整合 (情報流、商流、物流、資訊流)
改善手段	由人工邁向情報系統化	企業內情報系統化 POS、VAN、EDI	ERP、SCM軟體 企業間情報系統 建立伙伴關係	雲端運算、大數據、 物聯網、公共平台
發展年代	1980年以後	1990年以後	2000年以後	2010年以後
目標	短期決戰	短、中期決戰	中、長期決戰	長期決戰
物流服務目標	追求物流作業的效率化	提供量身訂做的物流服務，協助客戶進行運籌的整合	整合3PL的服務協助客戶做好供應鏈的管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 建立創新物流模式及競爭法規,推動台灣成為亞太物流營運中心 2. 強調應用開放的資訊平台來服務供(1)服務的供需調節、媒合堤身物流資源有效運用(2)冷鏈貨品之溫控品質的全程追蹤及監督 3. 建立物流Uber系統 4. 物流新技術引進及分享平台
物流服務型態	2PL	3PL	4PL	智慧物流
物流進化	物流1.0	物流2.0	物流3.0	物流4.0
備註				為了因應物流開放平台的建立及推動台灣成為亞太物流發貨中心並須盡速進行相關法規的鬆綁及修訂

物流 Uber 及公共物流平台運作圖示



台灣是否有世界級物流服務的公司

- 提供台商全球供應鏈的運籌服務
- 配合台灣跨境電商發展提供運籌服務
- 台灣冷鏈技術提供全球冷鏈運籌服務
- 提供物流 Uber 服務系統及營運商
- 台灣物流相關設備及IOT技術整合輸出

Q & A