

國營事業經營環境面臨之挑戰綜合座談

中油公司經營挑戰

梁啟源

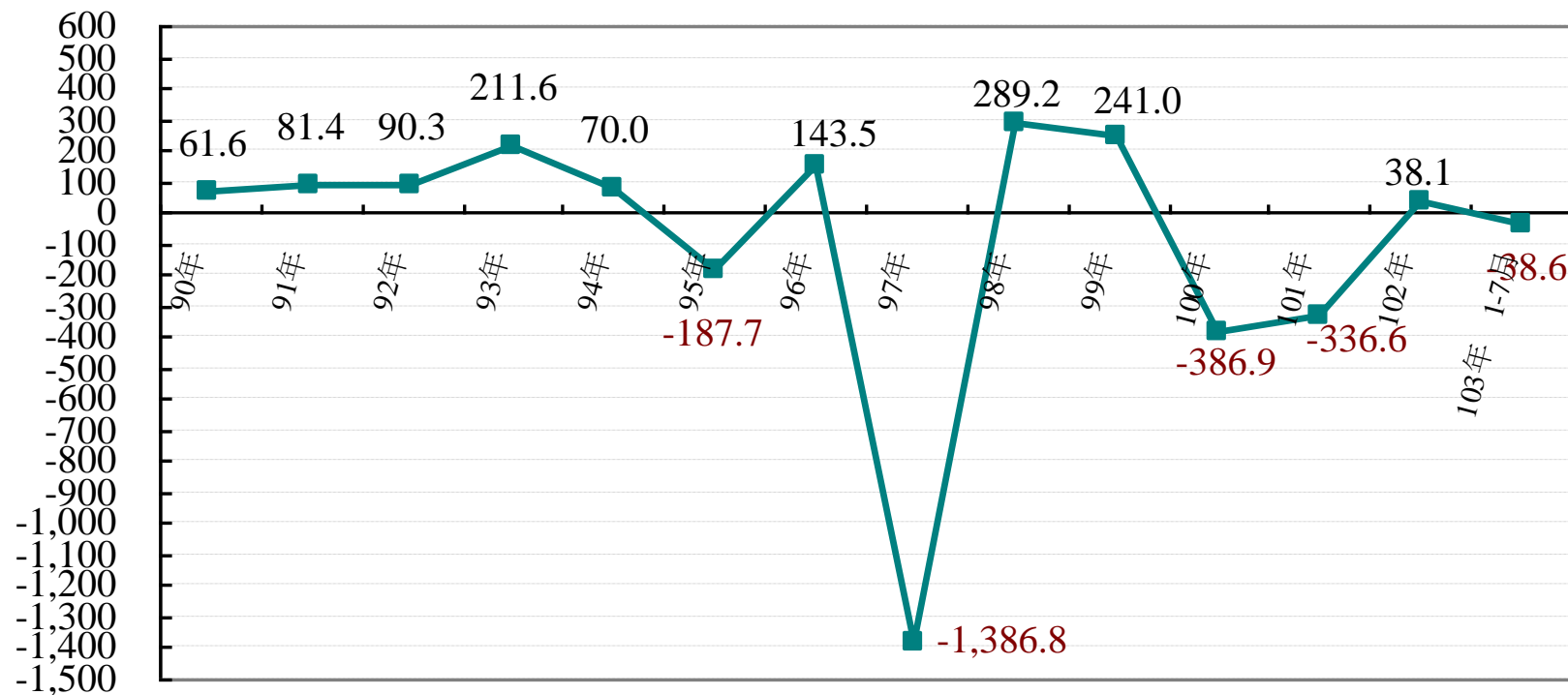
中華經濟研究院 董事長

103年9月5日

一、中油盈餘與政策性負擔

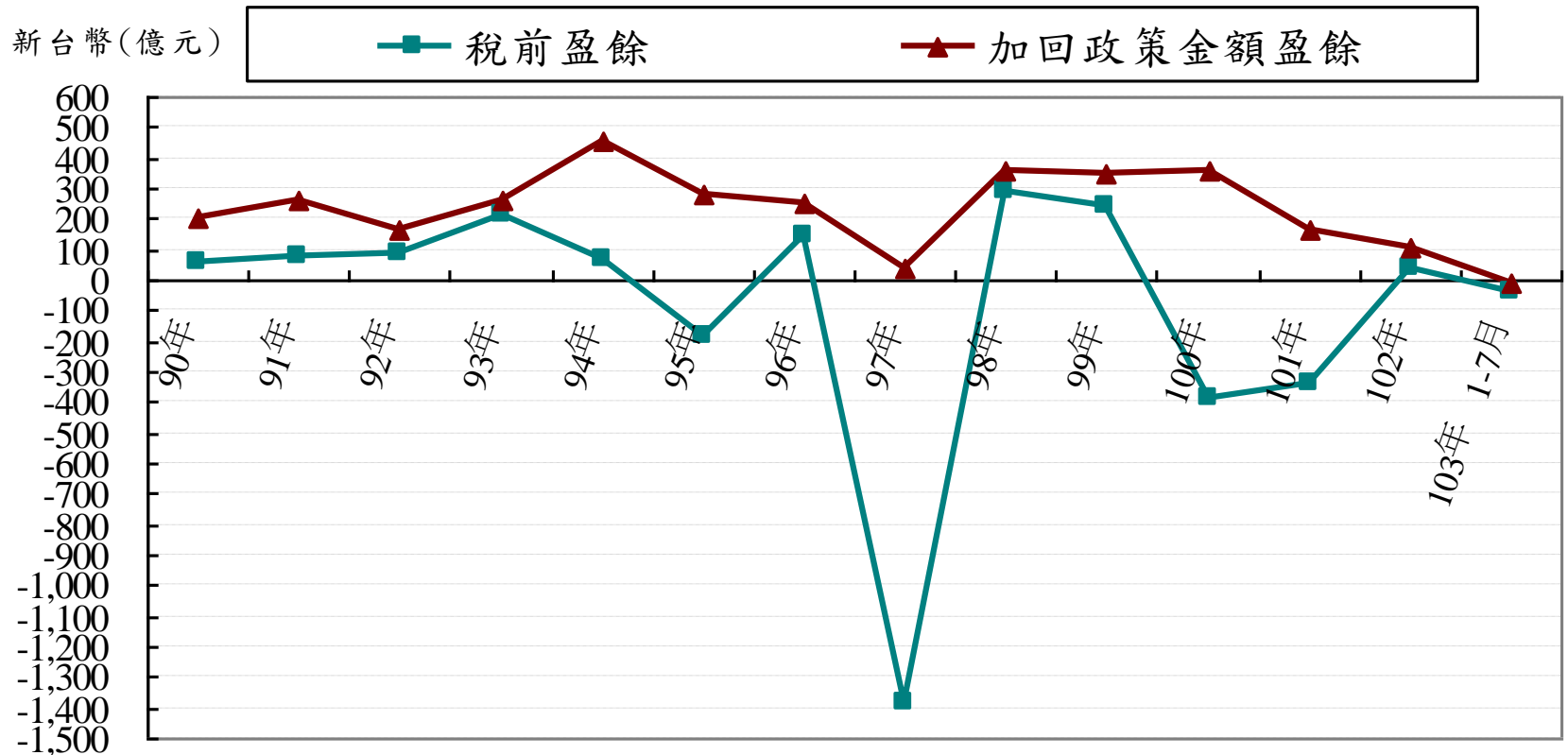
中油公司90年-103年7月稅前盈餘

新台幣(億元)



資料來源：中油公司提供；作者整理。

中油公司90年-103年7月稅前盈餘 及加回政策金額盈餘

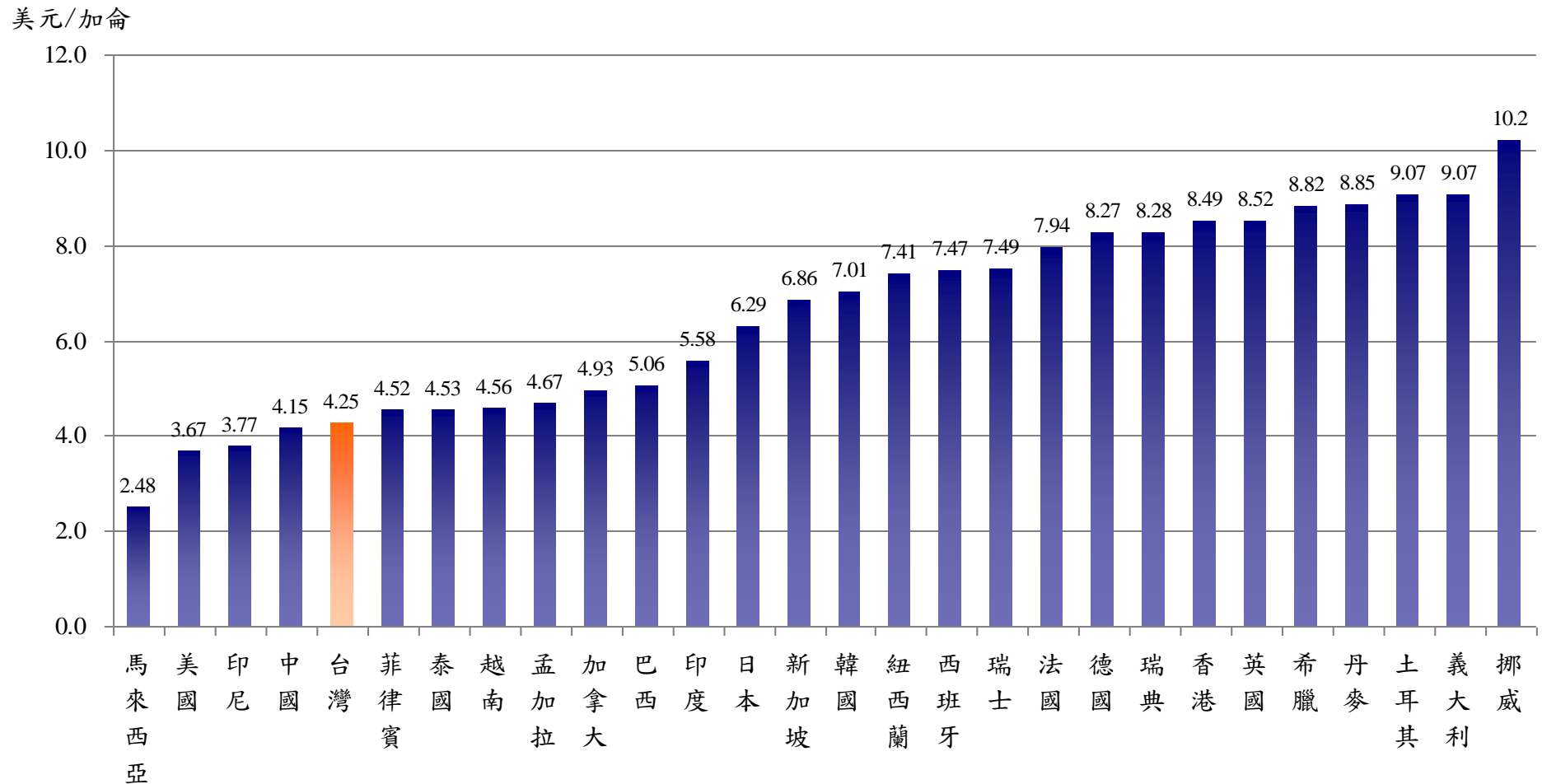


資料來源：中油公司提供；作者整理。

二、國內油價偏低影響獲利

- 台灣是世界各國油價排序最低的國家之一；台灣和亞鄰三國(日、韓、星)稅後價格比較，汽油及柴油分別低了40%及30%
- 由於各國稅負不同影響價格，故宜比較稅前價
 - 台灣汽油及柴油每公升價格比日韓星三國平均低了NT\$4.8及NT\$6.1
 - 燃料油每公秉更低達NT\$3,011

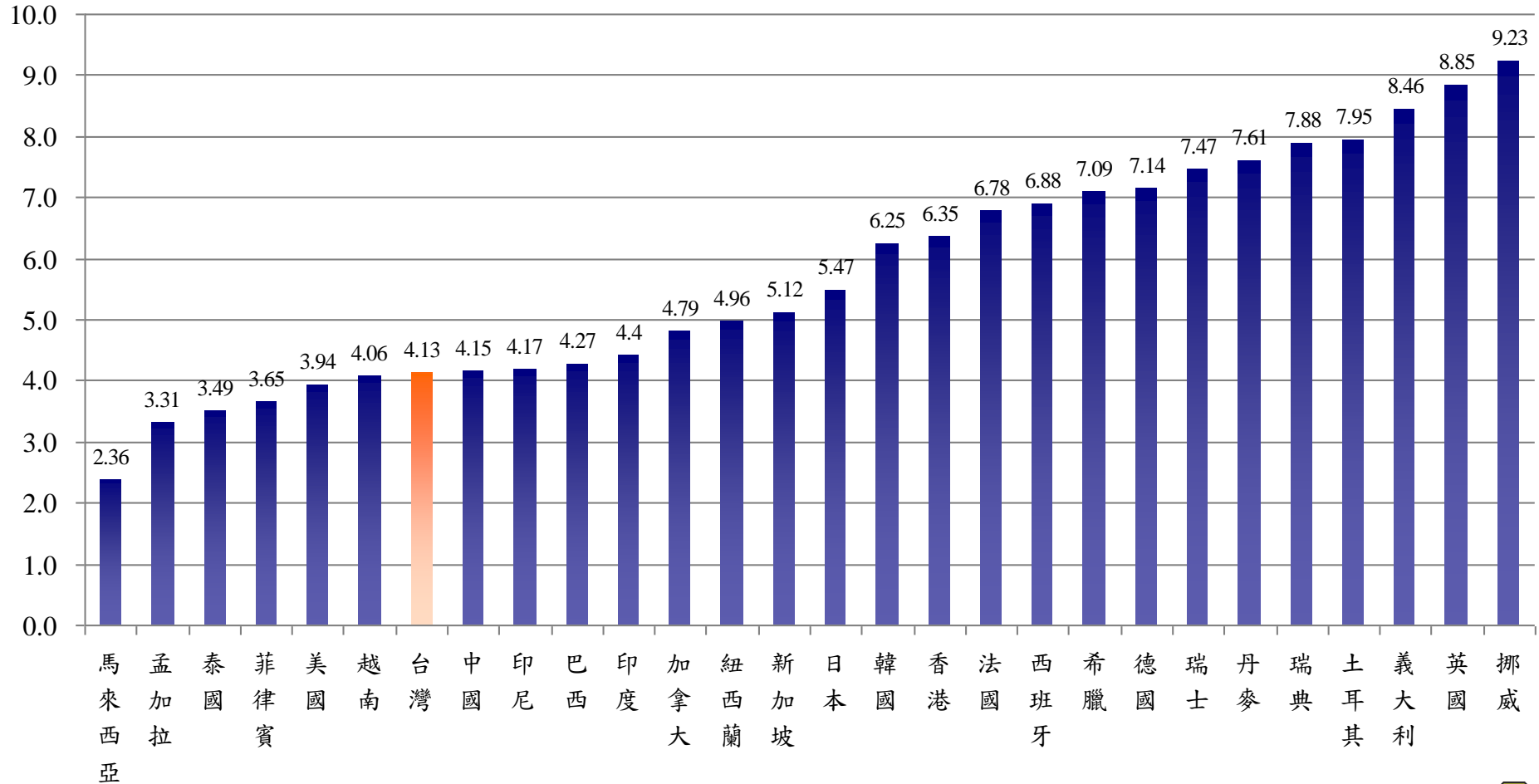
各國92無鉛汽油稅後價



資料來源：能源統計月報103年6月

各國柴油稅後價

美元/加侖

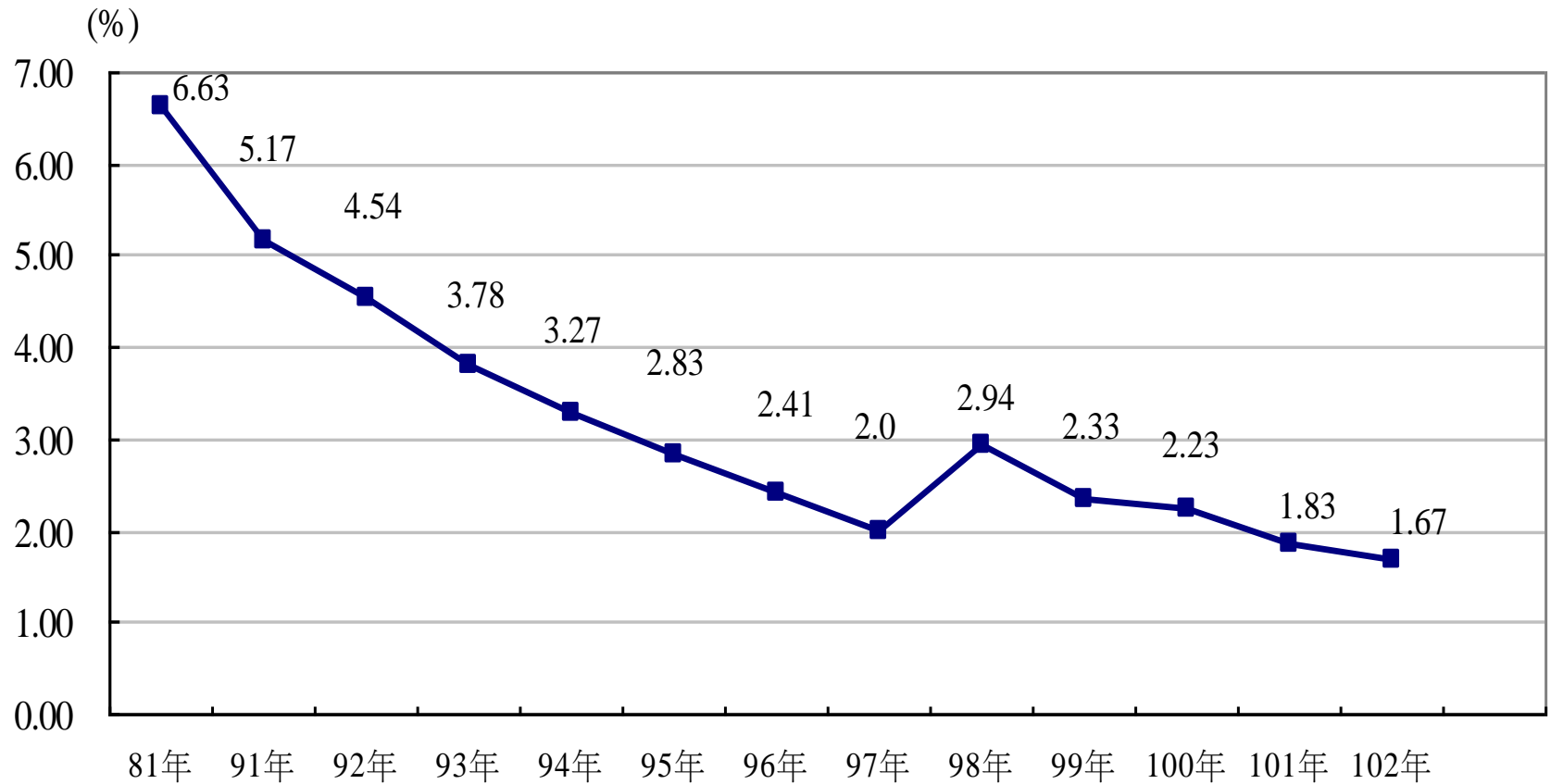


資料來源: 能源統計月報103年6月

台灣與鄰國油價(稅前價)比較

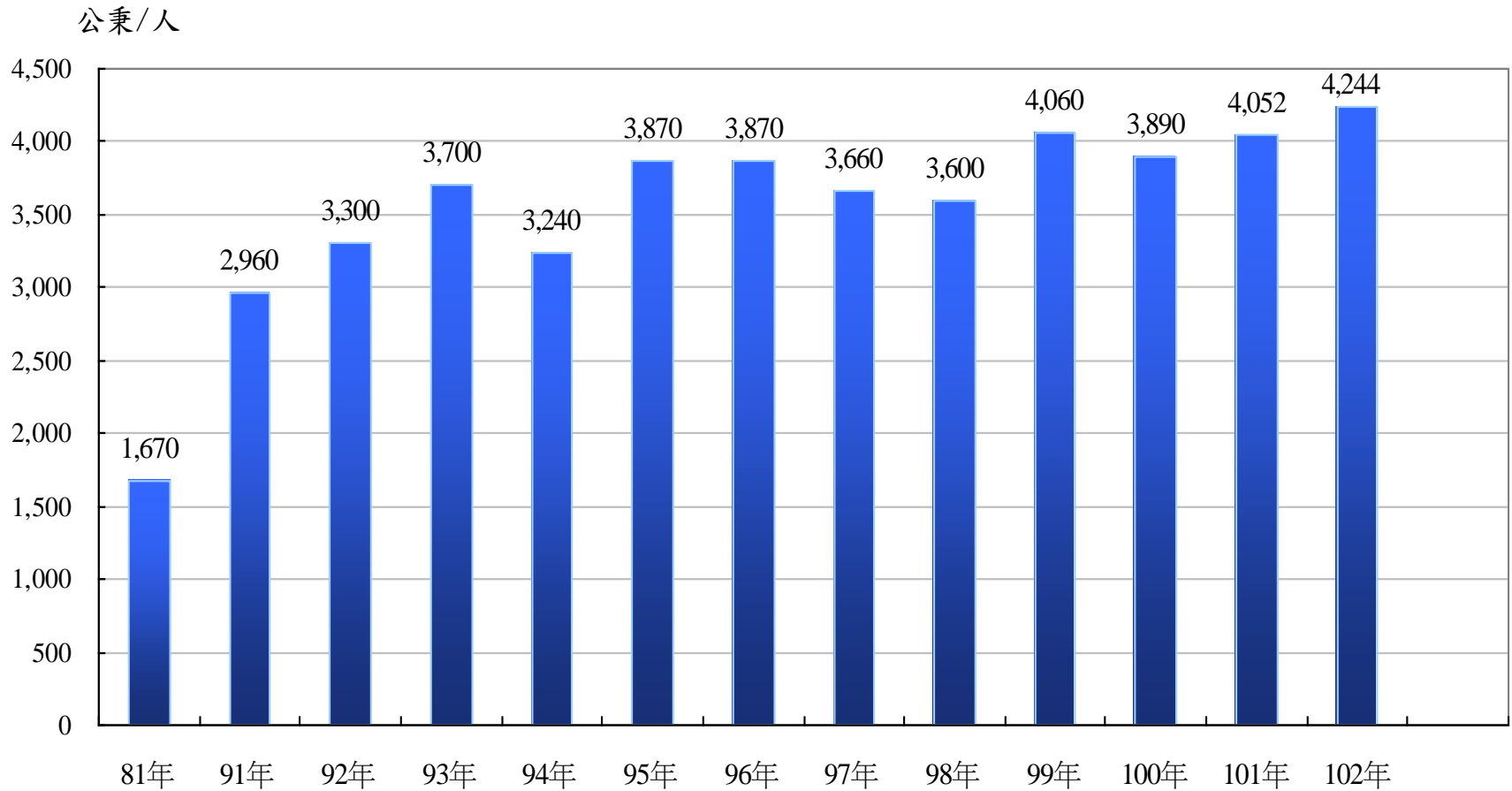
	2007.10月均價(基期)			2008. 5月均價			2014. 8月均價		
油品	無鉛汽油 RON92	柴油	燃料油	無鉛汽油 RON92	柴油	燃料油	無鉛汽油 RON92	柴油	燃料油
(單位)	新台幣元 /公升	新台幣元/ 公升	新台幣元 /公秉	新台幣元 /公升	新台幣元/ 公升	新台幣元/ 公秉	新台幣元 /公升	新台幣元/ 公升	新台幣元/ 公秉
台灣	20.3	20.8	13708.2	23.4	24.1	14208.2	21.8	24.6	19756.0
日本	23.9	24.1	16890.0	29.1	29.8	23762.0	27.1	28.3	21702.0
韓國	23.9	25.9	16422.0	29.0	34.0	21602.0	26.0	27.6	23831.0
新加坡	29.6	29.8	-	36.1	39.2	-	-	36.3	-
日韓星 平均 價格	25.8	26.6	16656.0	31.4	34.3	22682.0	26.6	30.8	22766.5
我國與 三國 價差	-5.5	-5.8	-2947.8	-8.0	-10.2	-8473.8	-4.8	-6.1	-3010.5

中油人事費用占總成本比重



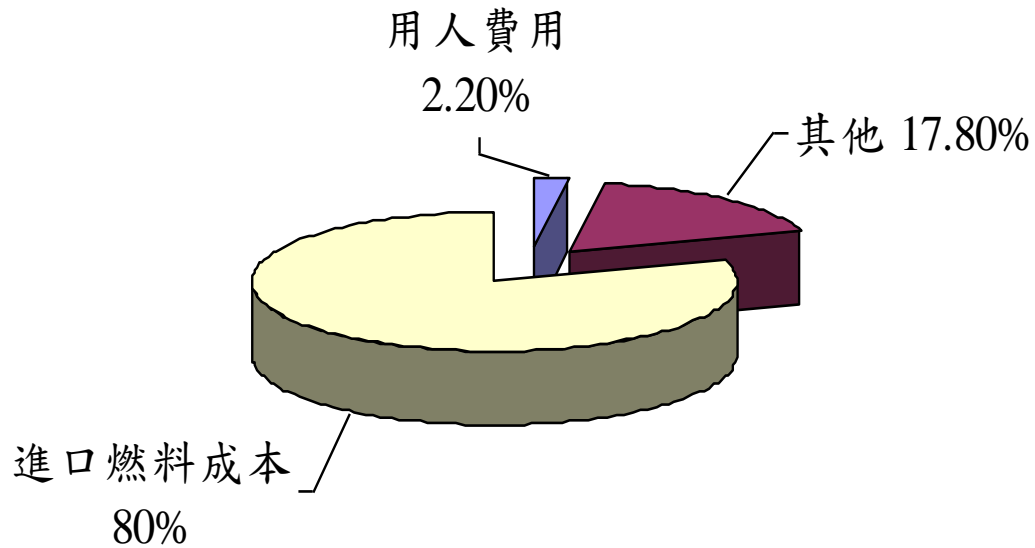
資料來源：中油公司提供；作者整理。

中油公司員工生產力



資料來源：中油公司提供；作者整理。

中油公司2011年總成本



三、為何中油發生虧損台塑化仍有盈餘

- 中油油品以內銷為主(約八成)外銷為輔(約二成)，台塑化以外銷為主(約八成)內銷為輔(約二成)。內銷部份中油及台塑化皆虧損，台塑化以外銷盈餘沖銷內銷虧損而有餘
- 中油除油品外尚經營天然氣，天然氣有浮動計價公式但天然氣也因「緩漲」而虧損，台塑化則無
- 中油因油品結構中，低價值燃料油占比高於台塑化，高價值的汽、柴油占比則低於台塑化，其銷售毛利率低於台塑化
- 油氣價補貼外，中油有政策性負擔，中油公司100年油價補貼447億元、氣價補貼283億元、離島補助20億元，政策性負擔共計750億元
- 中油煉製設備沒有台塑化先進，且加氫脫硫設備不足，煉製的原油品質及對應成本均高於台塑化
- 近年更因高雄煉油廠及五輕即將除役，產能利用率偏低，成本更形偏高
- 中油用人費用雖僅佔總收入2.2%，但因包含加油站員工而台塑化則無，故用人費用佔比較高
- 台塑化工廠集中(四輕)且有專用港，中油則分散在桃園龜山、大林、林園及高雄左營等地，輸送成本高
- 中油為國營事業，受法令層層束縛(預算法、採購法等)影響投資、採購績效及員工工作誘因

四、建議

■ 短期經營改善建議

1. 做好高廠的除役工作
2. 解除LPG、燃料油等政策性補貼
3. 影響民意代表，避免政治干預浮動油價公式的運作

■ 中、長期改善建議

1. 解決加氫脫硫設備不足的問題，以降低煉製成本並增加產品附加價值
2. 爭取設立「石化專區」
3. 積極進行第三液化天然氣接收站，並增建儲槽
4. 爭取法令鬆綁或民營化

敬請指教

