「兩岸油氣能源的挑戰與因應」論壇

面對日益枯竭油氣資源 兩岸因應之道

報告人：吳再益　院長

財團法人台灣綜合研究院

中華民國100年11月14日

簡報內容

壹、前言

貳、全球油氣資源爭奪情形

叁、台灣海外油氣資源佈局情形

肆、中國大陸海外油氣資源佈局情形

伍、兩岸油氣資源合作契機

壹、前言

隨經濟發展全球能源需求不斷上升，不可再生初級能源石油及天然氣儲量有限，依據2011年 BP統計全球原油剩餘探明儲量為13,766億桶可開採46.2年，天然氣為58.6年，於此能源有限條件下，未來國際能源爭奪情勢必更加激烈。台灣地區天然資源貧乏，約99%能源仰賴進口，因此如何面對日益枯竭油氣資源成為重要課題。

鑑於兩岸對於海外油氣資源取得均列為重要能源戰略，且近年兩岸間交流及互動漸趨頻繁，追溯自1993年台灣中油公司與中海油合作於平湖油氣田及釣魚台之油氣探勘開發起，陸續與中石化、中石油及中化公司，於海外及近海均有探勘開發合作關係，亦為兩岸面對日益枯竭油氣資源合作之典範及開端。

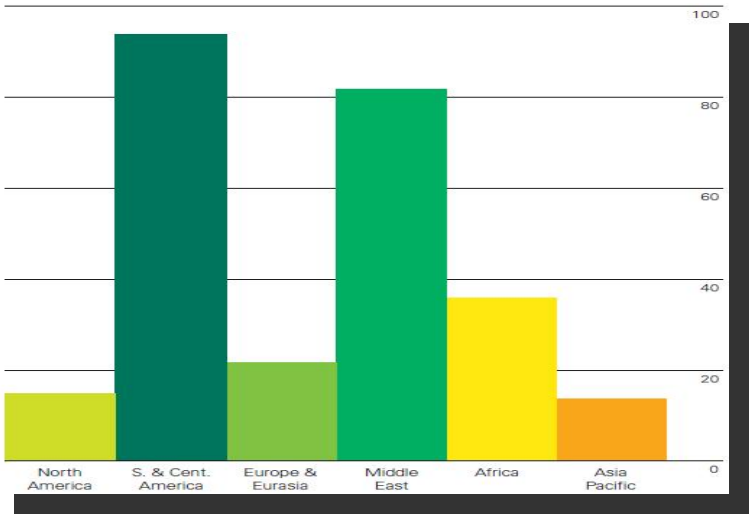
未來兩岸如何藉由本身優勢進行合作，共同取得更多油氣資源，在於能源企業間結盟關係，本次論壇邀雙方重要石油公司，探討未來合作可能性及方向，相信對未來共同解決日益枯竭油氣資源問題有很大助益。

貳、全球油氣資源爭奪情形

1.世界油氣藏儲量情勢

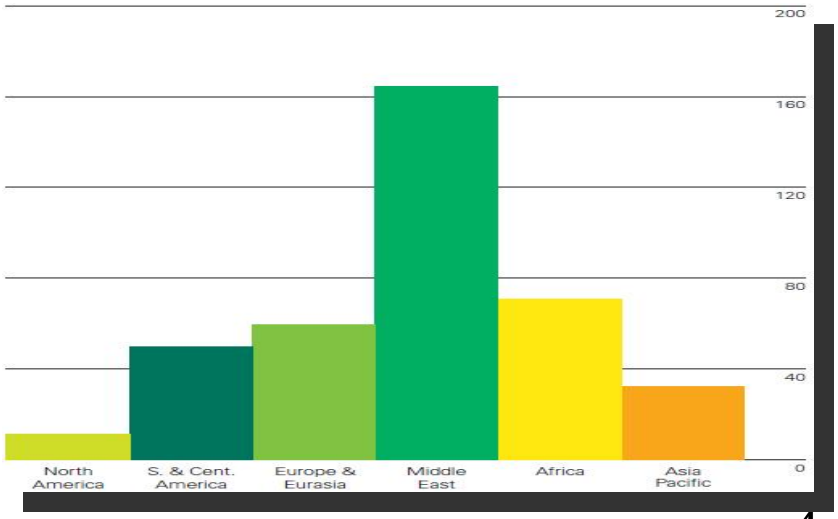
全球原油蘊藏及使用年限

地區	蘊藏量 (億桶)	結構比 (%)	使用年限 (年)
中東	7,526	54.4	81.9
亞太	422	3.3	**14.8**
北美	746	5.4	14.8
非洲	1,303	9.5	35.8
中南美	2,376	17.3	93.9
歐洲	1,392	10.1	21.7
總 計	**1,376.6**	**100**	**46.2**



世界天然氣蘊藏及可產年限

地區	蘊藏量 (兆立方公尺)	結構比 (%)	使用年限 (年)
中東	75.7	40.5	208
亞太	15.8	8.7	**32.8**
北美	9.9	5.3	12.0
非洲	14.7	7.9	70.5
中南美	7.5	4.0	45.9
歐洲	63.0	33.7	60.5
總 計	**186.6**	**100**	**58.6**

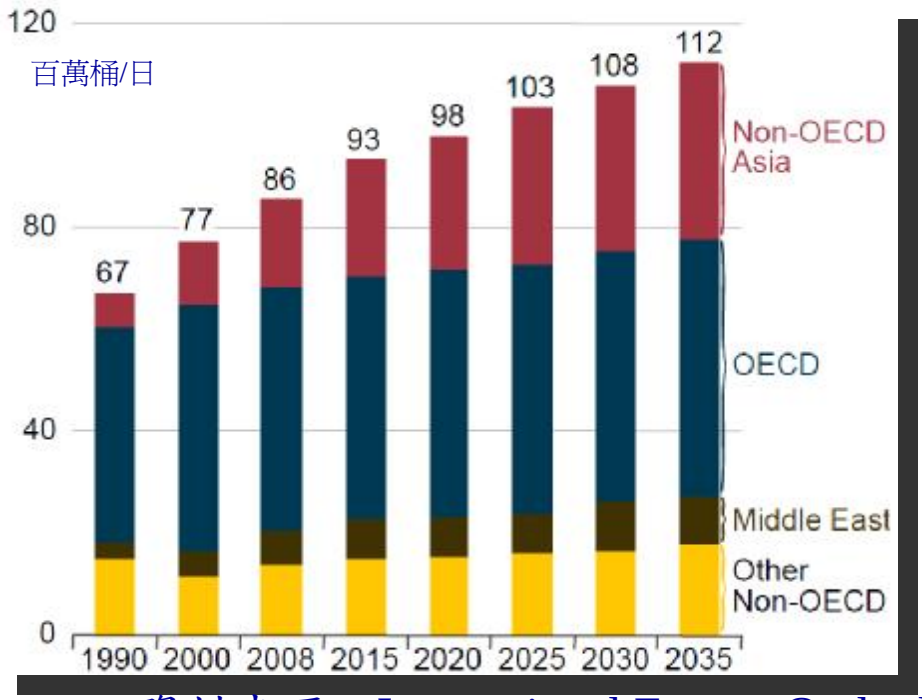


資料來源：BP Statistical Review of World Energy 2011

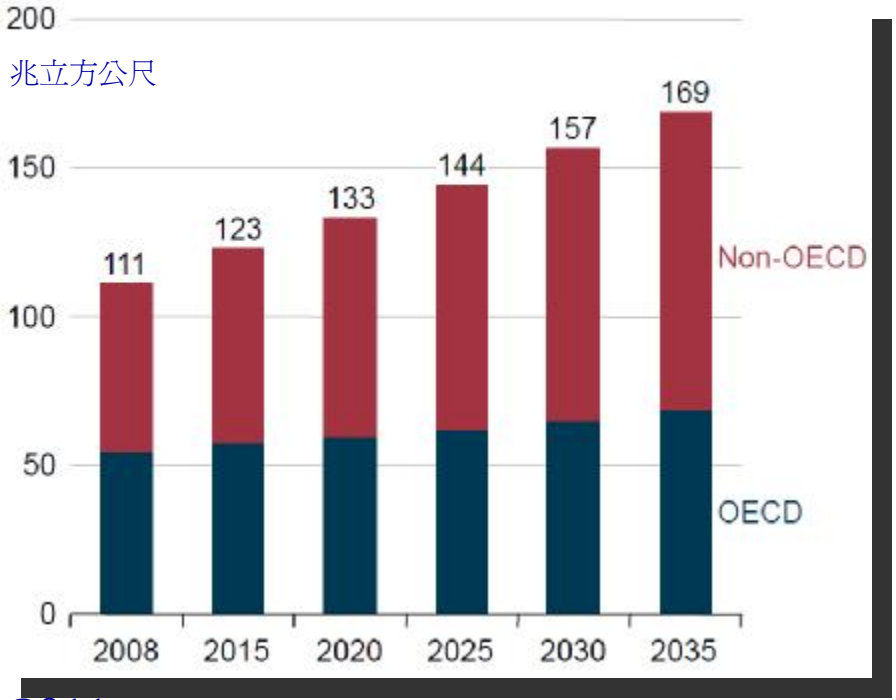
2.全球油氣消費需求趨勢

美國能源署(EIA)2011年全球能源展望(International Energy Outlook 2011)統計全球石油消費量2010年每日8,600萬桶，至2035年增加為1億1,220萬桶，天然氣2008年消費需求量為111兆立方公尺，至2035年成長至169兆立方公尺，年均成長率為1.6%，由此趨勢推估未來油氣需求成長，將造成油氣供給壓力。

2035年全球石油消費需求預測



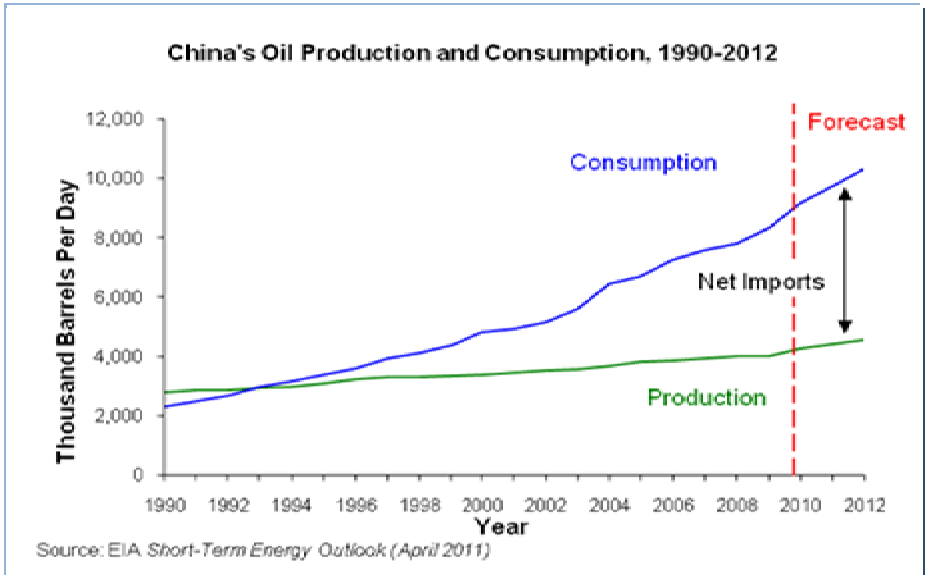
2035年全球天然氣消費需求預測



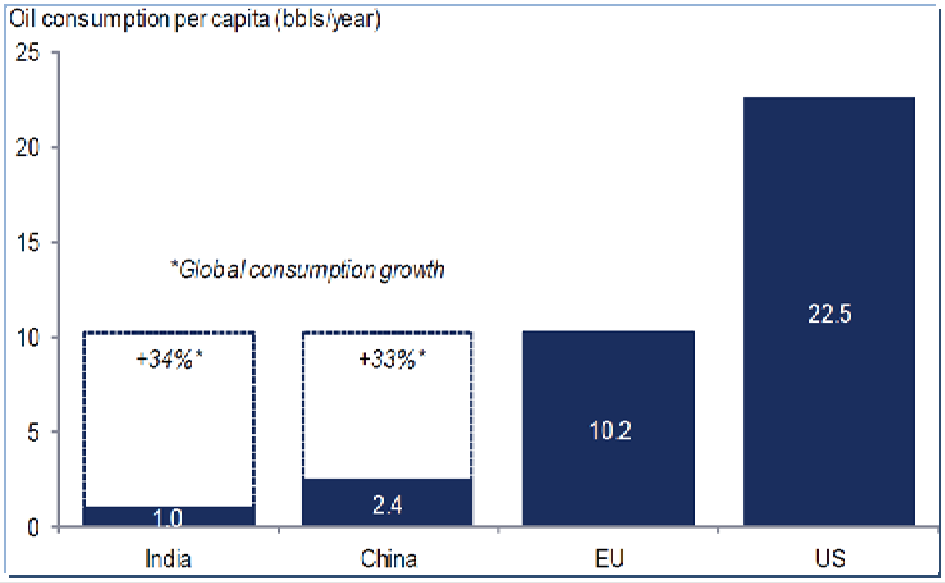
資料來源：International Energy Outlook 2011

3.大陸油氣消費需求快速成長

中國大陸油氣需求趨勢



中國大陸人均石油消費



全球油氣需求成長，中國大陸成長較為快速，進口占消費比為53.4%，自2000年至2010年成長速度為全球之冠，2000年每日石油消費量為476.6萬桶，至2010年905.7萬桶，2008至2010年均成長率為6.6%，天然氣方面2000消費量為245億立方公尺，至2010年成長至1,090億立方公尺，2008至2010年均成長率為16.1%。

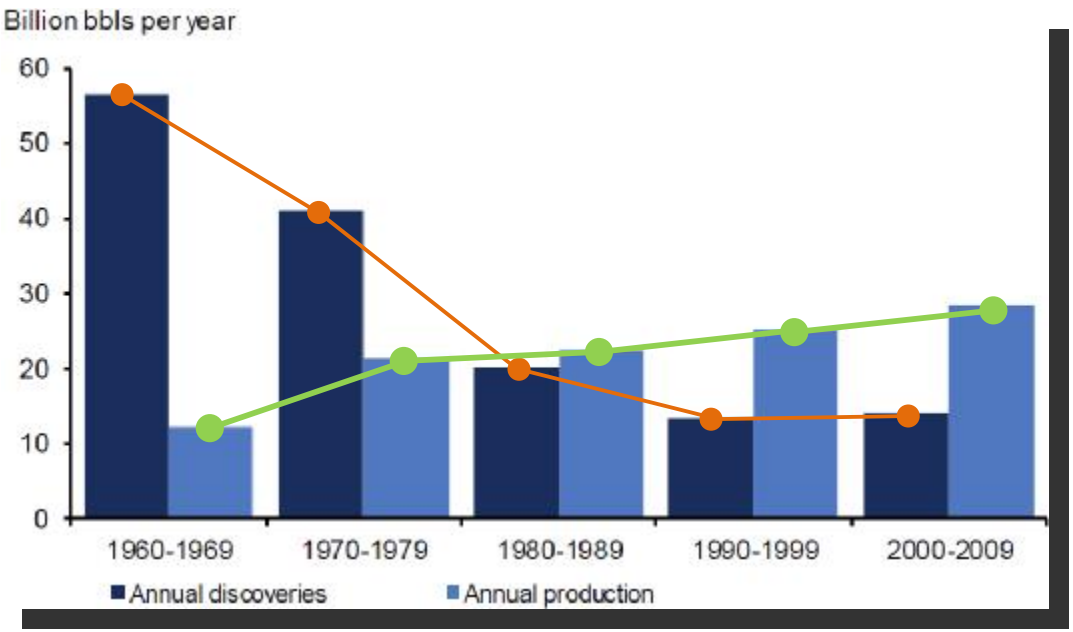
Pareto Research依歐美2010年中國大陸均石油消費量相比，美國人均石油消費為22.5桶/年，歐洲為10.2桶/年，目前中國大陸則為2.4桶/年，若未來中國大陸人均消費與歐洲相同，石油需求成長將增加33%。

資料來源：BP,IEA,Pareto Research

4.全球新發現油氣藏量不及產量變化

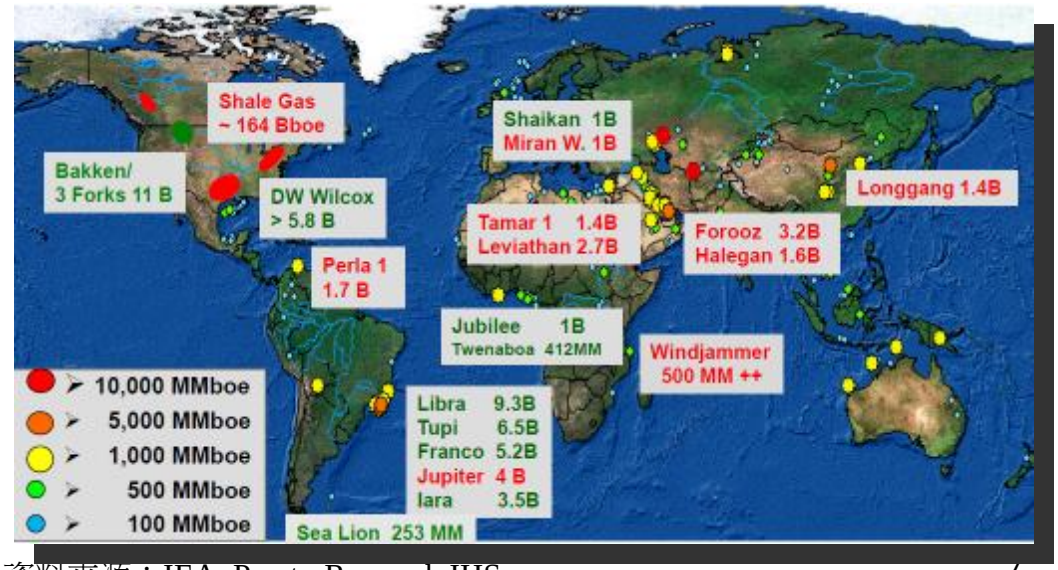
全球新發現石油及產量變化

由1960年至2009年新發現油藏量及生產量變化情形可發現，自1990年開始，新發現油藏量不及石油產量，且有逐年下降趨勢，長期而言將加速消耗全球已發現油氣藏量。



2000年至2010年發現新油氣藏

2000年至2010年新發現油氣藏並不多，以巴西外海Libra、Tupi、Franco等地發現最大油氣藏，有發現高蘊藏量為海域探勘，陸域則為較小之趨勢。



資料來源：IEA ;Pareto Research;IHS

5.全球探勘開發投入逐年增加

2007~2010年全球油氣探勘開發支出

單位：億美元

國家或區域	2010年		2009年		2008年		2007年	
	支出	調查公司數	支出	調查公司數	支出	調查公司數	支出	調查公司數
美國	794.95	197	711.85	171	975.58	286	851.18	252
加拿大	228.47	126	185.14	85	275.00	93	248.25	72
北美以外地區	3,370.39	134	3,050.72	101	2,926.25	108	2,394.64	100
全球總計	**4,393.81**	**387**	**3,947.71**	**357**	**4,176.83**	**398**	**3,494.07**	**344**

資料來源： Barclays Capital,2011。

2008年至2010年主要石油公司探勘開發支出

單位：億美元

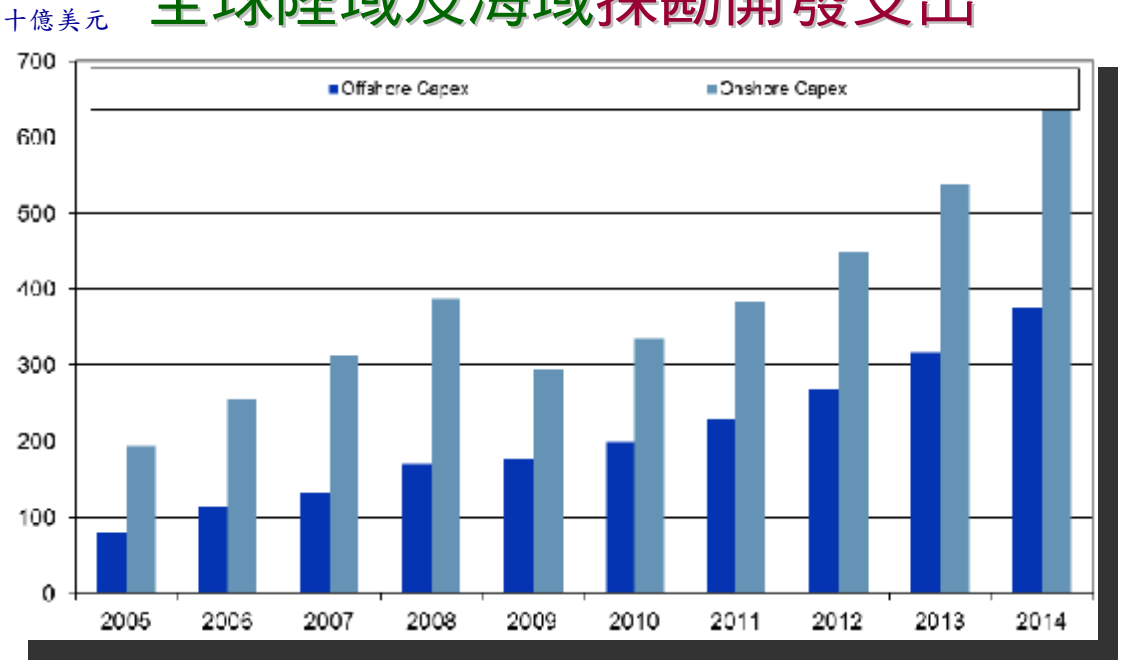
公司	2010年	2009年	2008年
BP	85.00	85.00	95.00
Chevron	129.00	136.00	118.00
ConocoPhillips	56.00	49.00	55.00
Total	123.50	123.5	117.50
ExxonMobile	180.00	162.00	145.15
Royal Dutch Shell	160.00	170.00	164.00
總計	733.50	725.50	694.65

資料來源：Barclays Capital,2011。

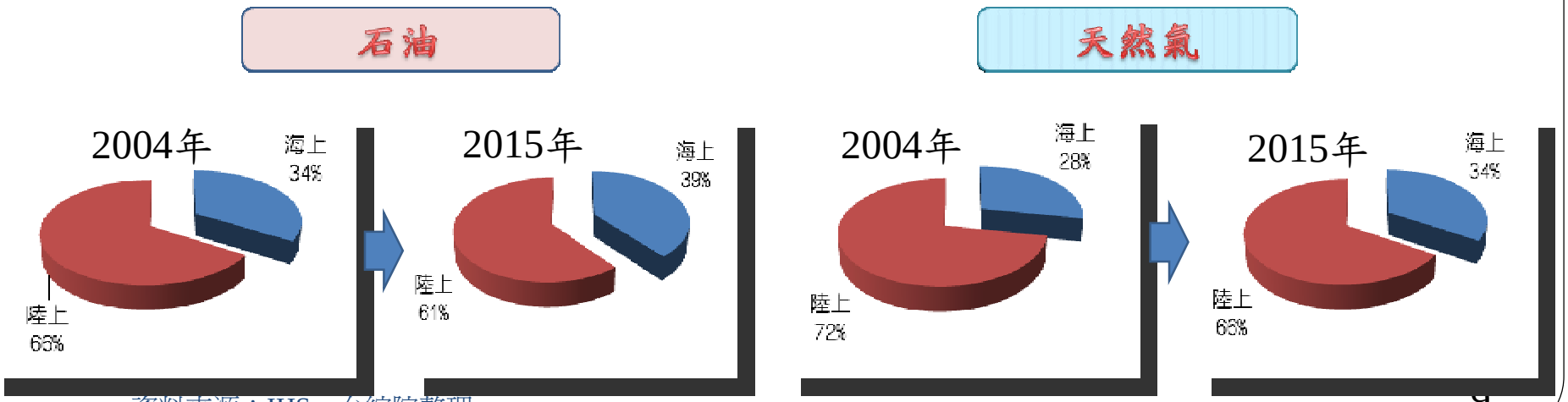
6. 海域探勘漸為趨勢

IHS預估至2015年海域供給石油比將提升至39%，由於陸上新增探明油氣儲量降低，海域探勘成為未來各國重點目標，全球海域探勘支出占陸域探勘支出比提升。

全球陸域及海域探勘開發支出



2004至2015世界石油及天然氣產量構成

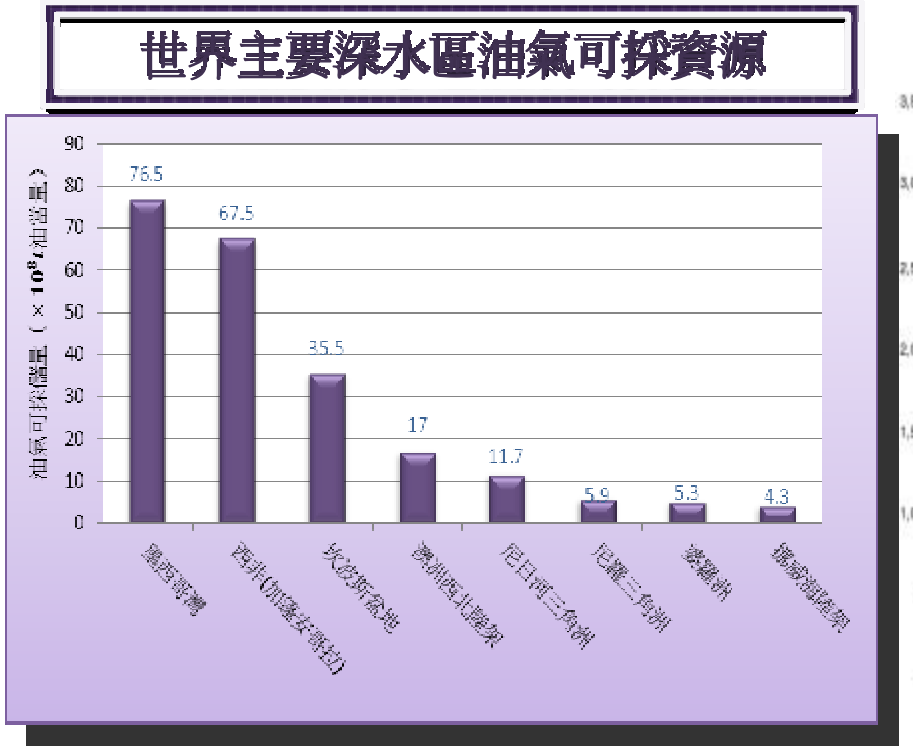


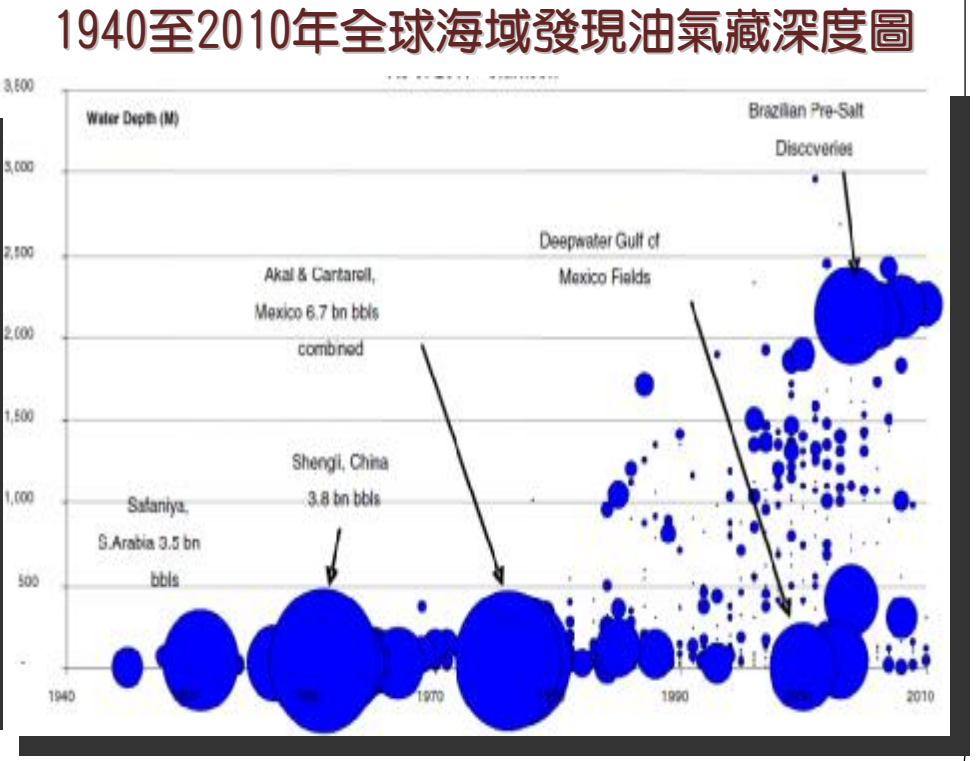
資料來源：IHS，台綜院整理

7. 海域探勘重點地區

海洋能源探勘，漸由淺海轉深海為主導地位，一般水深小於500M為淺海，大於500M為深海，1500M以上為超深海，2000至2010年探明儲量深海佔41%，淺海占31%，陸上占28%。

巴西近海、美國墨西哥灣、安哥拉、尼日近海是備受矚目世界四大深海油區，幾乎集中世界大部分深海探井及新發現儲量。與大西洋盆地相比，東南亞深海油氣活動規模較小，對大型跨國公司吸引力不如西非、巴西及墨西哥灣，但東南亞未來潛在機會也不可忽視。





資料來源：Empires of Oil:21st Century，台綜院整理

參、台灣海外油氣資源佈局情形

1.台灣海外油氣資源發展

台灣中油公司歷年參加礦區簡表

國家	參加件數	商業成功件數	備 註
菲律賓	5	0	
印尼	13	1	生產中
馬來西亞	3	0	有小型油田發現
越南	2	0	
緬甸	1	0	
澳洲	4	1	佐證階段
巴布亞新幾內亞	1	0	
阿曼	1	0	
阿聯大公國	2	0	短暫生產
哥倫比亞	3	0	
厄瓜多	2	2	生產中

國家	參加件數	商業成功件數	備 註
委內瑞拉	3	3	2007年生產
阿根廷	1	0	
茅利塔尼亞	1	0	
加彭	2	0	
納米比亞	1	0	
美國	11	4	
查德	4	0	
肯亞	1	0	
利比亞	1	0	
哈薩克	1	0	
合計	63	11	

2.台灣海外油氣探勘績效

台灣中油公司
1970~2010年

1.探勘產值： **1,785.41億元**
2.支　　出： 1717.45億元
3.獲　　利： 67.96億元
4.礦區剩餘價值： 415.35億元
5.蘊 藏 量：**6千萬桶油當量**

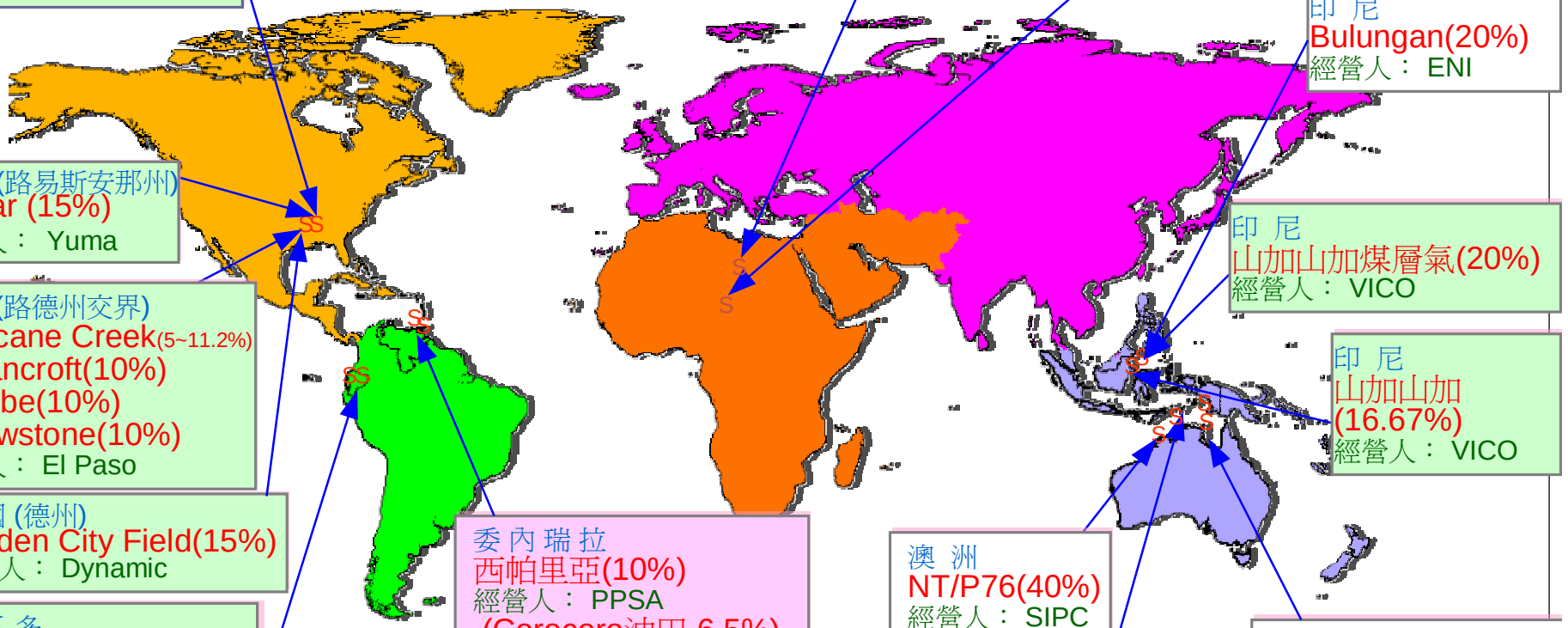
台灣歷年海外油氣探勘績效

區域	年度	歷年產量		累計產值(億元)	累計支出(億元)	總績效(億元)	剩餘蘊藏量		
		油(萬桶)	氣(億M3)				油(萬桶)	氣(億M3)	價值(億元)
陸上	48-100	2,811	488	2,707	1,101	1,606	116	33	207
海域	57-100	194	8	81	391	-310	90	40	181
國外	59-100	8,670	267	1,785	1,717	68	2,972	44	415
合計		11,675	763	4,573	3,209	1,364	3,178	117	803

3.台灣於海外合作經營礦區(7國19礦區)

(7國19礦區)
2011.8.15

生產中礦區



美 國 (德州)
Manahuilla礦區(18%)
經營人：Ventex

美 國 (路易斯安那州)
Caviar (15%)
經營人： Yuma

美 國 (路德州交界)
Hurricane Creek(5~11.2%)
S. Bancroft(10%)
Danube(10%)
Yellowstone(10%)
經營人： El Paso

美 國 (德州)
Garden City Field(15%)
經營人： Dynamic

厄 瓜 多
Block-16(31%)
經營人： Repsol-YPF
Block-17(30%)
經營人： Petro Oriental

委 內 瑞 拉
西帕里亞(10%)
經營人： PPSA
(Corocoro油田 6.5%)
東帕里亞(7.5%)
經營人： PPSA
礦區徵收權益仲裁中

利 比 亞
Murzuq 162(100%)
經營人： CPC

查 德
BCO III、BCS II、BLT I (70%)
經營人： OPIC

印 尼
Bulungan(20%)
經營人： ENI

印 尼
山加山加煤層氣(20%)
經營人： VICO

印 尼
山加山加
(16.67%)
經營人： VICO

澳 洲
NT/P76(40%)
經營人： SIPC

澳 洲
AC/P21(30%)
經營人： ENI

印尼
Arafura Sea(24.5%)
經營人： COP

4.台灣自主油氣情勢

台灣自主油氣(國外礦區分得＋自產)現況分析

2010年國外生產中礦區分得石油及天然氣

礦區	中油公司(OPIC)國外礦區分得石油(千桶)	中油公司(OPIC)國外礦區分得天然氣(百萬立方公尺)
厄瓜多16礦區	3,452.3	----
厄瓜多17礦區	689.4	----
印尼山加山加礦區	314.1	397.4
美國	5.4	1.5
合計	4,461.2	398.9

2010年台灣自主油氣占比

2010年	自主油氣數量 占我國總供給量比	國外礦區分得油氣數量占我國總供給量比
石 油 (千桶)	**1.42%** (=(4,461＋91)/319,933)	**1.39%** (=4,461/319,933)
天然氣 (百萬立方公尺)	**5.18%** (=(399＋430)/15,999)	**2.49%** (=399/15,999)

肆、中國大陸海外油氣資源佈局情形

1.大陸油氣資源策略

中國大陸油氣資源策略

- 依據「十五國家發展計畫」，除加快開發及增產境內原油外，並推動「走出去」政策，積極參與海外油氣田開發、收購及進口海外油氣資源。

2.大陸與亞鄰油氣探勘併購比較

中國大陸與亞鄰油氣探勘併購優劣比較

	台灣	大陸	日本	韓國	馬來西亞
能源主管機關	經濟部 能源局	能源委員會	經濟產業省 能源廳	知識經濟部 能源資源室	Ministry of Energy,Communication and Multimedia(電力)
主要參與探勘石油公司	中油、台塑石化	CNPC、SinoPec、CNOOC、SinoChem等	JOGMEC、INPEX JAPEX等	KNOC、KOGAS	Petronas
政府協助方式	**1.石油基金提供補助獎勵**	**1.外匯存底支援 2.外交協助 3.低利貸款**	**1.提供貸款補助 2.成立專責機構 3.外交協助**	**1.提供貸款補助 2.成立專責機構 3.外交協助**	**1.探勘獨占權 2.直接向總理負責 3.外交協助**
優點	1.海外探勘經驗豐富，起始於1970年。 2. 中油為國營事業，可充分配合國家政策。	**1.政府資金大力援助 2.業者充分執行政府政策。**	**1.海外探勘或併購執行經驗豐富，較中、韓更早投入海外能源取得。 2.政府和民間業者配合度佳。**	**1.政府資金大力援助 2.KNOC為國營事業，可充分配合國家政策。**	**1.本身資源豐富，`包括石油、天然氣、煤等。 2.Petronas為國營事業，可充分配合國家政策。**
缺點	**1.政府資金援助有限 2.政府尚無探勘併購融資方案。**	**國際對於中國大陸強權仍有疑慮，導致部份併購案停止。**	**國內大型石油公司為民營公司或公股民營公司，需政府提供誘因，方能配合政府政策。**	**韓國在資金方面無法同中國競爭，導致多起併購案失敗。**	**1.Petronas公司經營較不透明。 2.國內探勘開發地區集中在海上，且進入成熟期，新區探勘存在更大風險。**

資料來源：台灣綜合研究院整理。

中國大陸與亞鄰國家石油公司(NOC)探勘併購現況比較

	CPC	CNPC	INPEX	KNOC	Petronas
國家	台灣	大陸	日本	韓國	馬來西亞
世界排名（2008）	74	5	56	-	18
成立時間	1946	1988	1966	1979	1974
政府持股	100%	100%	29.35%	100%	100%
資產(2008)(億美金)	183.5	2,643	170.9	151.2	1,020
收益(2008)(億美金)	304.3	1,846	104.2	56	671
員工數	15,069	439,220	1,724	1,200	39,236
石油探明儲量(億桶)	1.83	141.9	10.4	10.7	54.6
天然氣探明儲量(億桶)	4.7	166.8	5.8	11.7	204.6
政府協助方式	1.石油基金提供補助	1.外匯存底支援 2.外交協助 3.低利貸款	1.提供貸款補助 2.成立專責機構 3.外交協助	1.提供貸款補助 2.成立專責機構 3.外交協助	1.探勘獨占權 2.直接向總理負責 3.外交協助

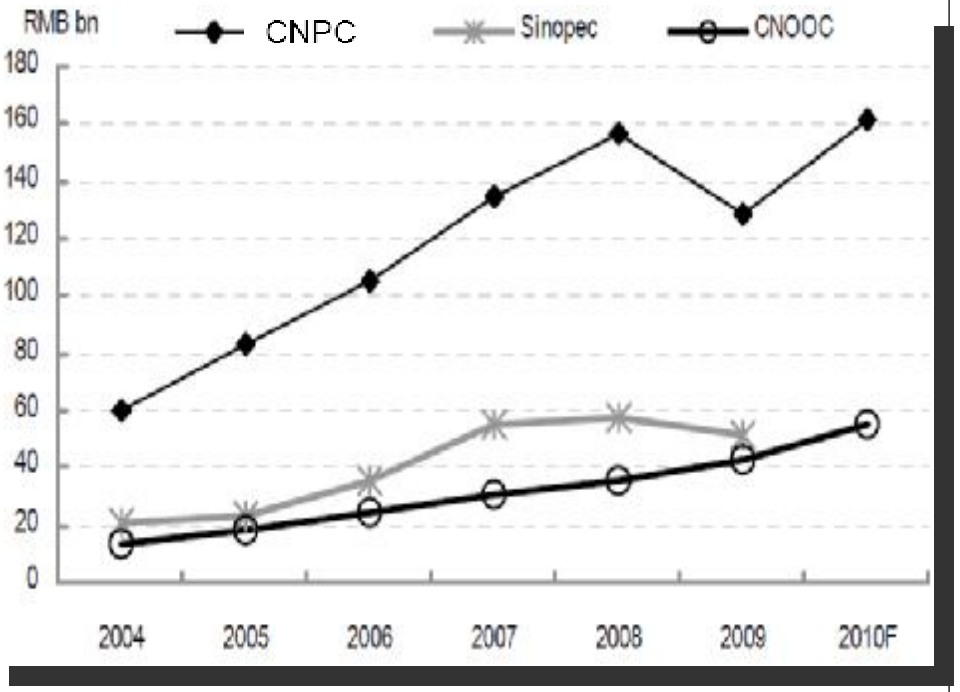
資料來源：The Energy Intelligence Top 100: Ranking The World's Oil Company，2010年；台灣綜合研究院整理。

3.中國大陸海外油氣探勘開發投入及佈局

中國大陸三大石油公司探勘開發費用除中石油2009年降低外，逐年增加投入經費，以中石油探勘開發投入最高，但近年中海油亦非常積極，探採目標，以非洲、中東及裏海地區、南亞、俄羅斯、南美均有佈局，顯示大陸油氣探勘開發已逐漸全面性佈局全球。

中國大陸海外能礦探採地區

大陸三大石油公司探勘開發費用



資料來源：Empires of Oil:21st Century，台綜院整理

4.大陸石油公司併購能礦資源情勢

近年大陸石油公司與日韓公司取得能礦資源比較

國家	公司	時間	金額	內容
中國大陸	中化集團(SinoChem)	2010	30.7 億美元	收購挪威國家石油公司 40%股權。
		2009	8.75 億美元	收購英國 Emerald Energy 公司全部股權。
		2007	41.8 億美元	收購哈薩克的 PK 石油公司的全部股權。
	中石化(SinoPec)	2010	71.09 億美元	收購 Repsol 巴西子公司 40%股權。
		2009	72 億美元	收購瑞士 Addax 石油公司 100%股權。
		2008	20.7 億美元	收購加拿大石油公司 Tanganyika Oil100%股權。
	中石油(CNPC)	2010	20 億美元	與委內瑞拉國家石油公司合資成立原油開採公司，佔股 40%。
		2009	33 億美元	與哈薩克國家石油公司聯合收購哈薩克曼格什套油氣公司 100%股權。
		2009	10.2 億美元	收購吉寶公司所持有新加坡石油公司45.51%股份。
	中海油(CNOOC)	2010	800 億澳元	簽署購買澳洲液化天然氣合約。
			31 億美元	收購阿根廷 Bridas 石油公司 50%股權。
		2008	25 億美元	收購挪威海上鑽井公司 AWO100%股權。
日本	日本三菱	2009	160 億美元	三菱商事與印尼國家石油公司簽署 160 億美元的供氣合約。
	日本INPEX	2008	196 億美元	印尼批准日本國際石油開發公司(INPEX)之開發計畫建造浮式液化天然氣(LNG)廠。
韓國	韓國KNOC	2009	39 億美元	收購加拿大能源信託(Harvest Energy Trust)公司 100%股權。
		2009	3.35 億美元	收購哈薩克 Sumbe 石油公司 85%股權。

約390億美元

約356億美元

約42億美元

5.大陸主權基金取得能礦資源情勢

中國投資公司(CIC)近期對海外資源和能源領域投資

國家/公司	日期	主旨	詳細內容
香港 GLC-Energy Holding Limited	11/2009	投資 55 億港幣，入股香港 GLC-Energy Holding Limited	1. 收購 GLC-Poly 20%股份。 2. 計劃共同成立子公司，發展太陽能產業。
俄羅斯 Nobel Oil Group based in Russia	10/2009	投資 3 億美元，入股 Nobel Oil Group based in Russia。	1. 其中 1 億元向俄羅斯購買原股權。 2. 0.5 億元投入生產費用。 3. 1.5 億元投入原油生產(預計約 1.5 億桶)
美國愛依斯(AES)**	11/2009	投資 15.8 億美元，入股美國 AES。	1. 收購 AES 15%股權。 2. 計畫投入 5.71 億美元，合作風力發電事業。 3. 愛依斯大約 6%的在建電力產能位於中國，該公司前三大開發市場分別為智利 37%，保加利亞 25%，約旦 12%。
香港保利協鑫能源	11/2009	中投公司已同意斥資 55.6 億港元收購保利協鑫能源公司 20%的股權。	1. 保利協鑫公司同意與中投合組一家合資企業開發太陽能項目。 2. 2007 年在香港上市的保利協鑫能源是一家私營熱電聯產電廠運營商，業務主要位於中國江蘇、浙江等東部發達省份。該公司在中國十多個電廠中持有股份。
哈薩克斯坦石油天然氣勘探開發股份有限公司(JSC KazMunaiGas Exploration Production)	10/2009	中投向哈薩克斯坦第二大石油生產商注資近 1 億美元	1. 以 9.39 億美元收購哈薩克斯坦石油天然氣勘探開發股份有限公司(JSC KazMunaiGas Exploration Production) 11%股權的交易。 2. 中石油公司 2009 年 4 月簽署一項協議，向哈薩克斯坦國家油氣公司(KazMunaiGas)貸款 50 億美元，並聯合收購了哈薩克斯坦石油和天然氣生產商(MangistauMunaiGas)。
印尼 PT Bumi Resources*(印尼最大的熱煤生產商)*	09/2009	中投計劃通過與 Bumi 結成合作夥伴來投資印尼的自然資源項目。	1. 09/2009 中投公司同意向 Bumi 提供 19 億美元借款，Bumi 當時表示，這筆資金將主要用於幫助 Bumi 為其現有債務再融資。 2. 中投公司可以在 Bumi 計劃開發的諸多項目中持有部分股權，這些項目包括位於婆羅洲島中心的 Maruwai 煤礦項目。

國家/公司	日期	主旨	詳細內容
蒙古鐵礦 (香港龍銘投資公司)	09/2009	中投擬向香港龍銘投資公司 (Hong Kong Lung Ming Investment Holdings Ltd.)投資大約 3 億美元。	1. Lung Ming 持有蒙古 Eruu Gol 鐵礦 53%的股權並是其實際的運營者。 2. 2008 年 4 月 30 日，厚朴(Hopu Investment management Co. Ltd.)聯合淡馬錫共同投資 3 億美元買入 Hong Kong Lung Ming Investment Holding Ltd 的三年期可轉債，成? 一家蒙古鐵礦石企業的實際控制人。
法國核電集團 Areva SA	09/2009	與法國核電集團 Areva 商談投資事宜	1. 中投公司正與法國核電集團 Areva SA 就潛在的投資事宜進行商談。 2. Areva 曾在 2009 年 6 月份表示，公司將通過增資方式，向“戰略和行業合作夥伴”提供入股 15%的機會。 3. 法國政府持有 Areva 91%的股權。
香港大宗商品交易商來寶集團(Noble Group Ltd.)	09/2009	入股來寶集團 (Noble Group Ltd.) 15%的股份。	1. 以 8.5 億美元購買香港大宗商品交易商來寶集團(Noble Group Ltd.) 15%的股份。 2. 亞洲最大的大宗商品交易商，旗下能源商品包括煤礦、鐵礦等。
加拿大泰克資源公司 (Teck Resources Ltd.)	07/2009	中投為收購加拿大泰克資源公司 (Teck Resources Ltd.)投資 15 億美元	1. 泰克資源公司同意作價每股 17.21 加元將 1.013 億股次級投票權的 B 類股出售給中投公司。中投公司將因此獲得泰克資源公司 17.2%的股權和 6.7%的投票權。 2. 中投公司在公告中稱，作為長期財務投資者，公司將至少持股一年。
意大利電力公司 Enel	06/2009	中收購意大利電力公司 Enel 3%-5%的股權	1. 中投公司可能收購意大利電力公司 Enel 3%-5%的股權。 2. 中投公司收購 Enel 可再生能源子公司 Enel Green Power 重大股權的談判也取得了新的進展。

註：*印尼是全球發電用熱煤的最大出口國，Bumi Resources則是產量最大的開採商之一，在婆羅洲島擁有兩座高產煤礦。
**愛依斯(AES)是一家全球電廠和公用事業運營商，活躍在29個國家。該公司大約三分之二的投資為發電業務，三分之一為公用事業。該公司擁有14個公用事業公司，服務於1,100萬用戶。該公司還在紐約，得克薩斯州和加利福尼亞州擁有電廠。另外與中國合作夥伴國華能源(Guohua Energy)只有大約2億瓦特的風力發電項目目前正在建設中。

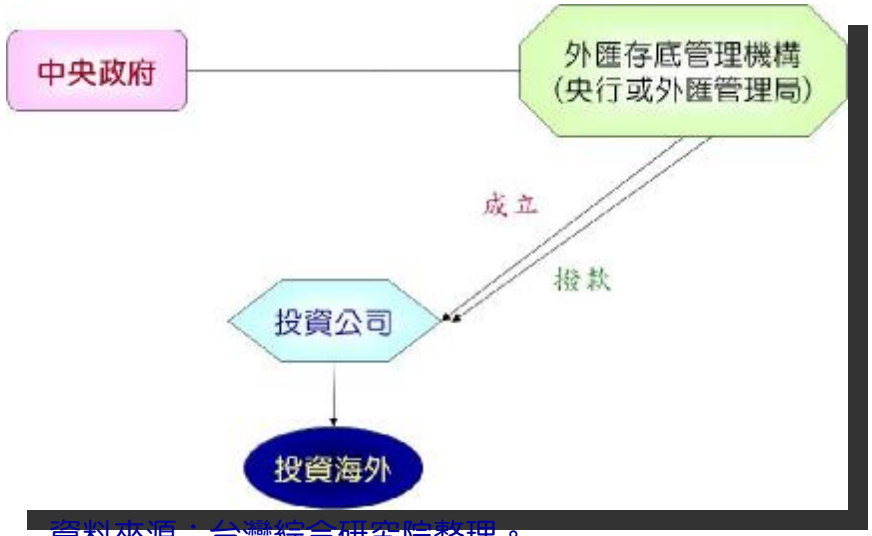
資料來源：華爾街日報；Sovereign Wealth Fund Institute; 台綜院整理。

6.中國大陸以主權基金取得能礦資源策略

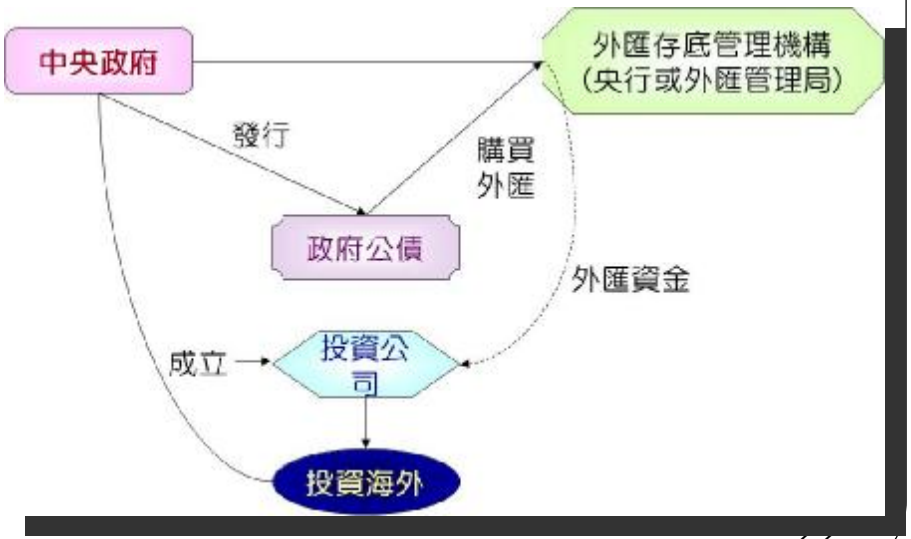
SIC近期對海外資源和能源領域的投資

國家/公司	日期	主旨	詳細內容
荷蘭皇家殼牌(Royal Dutch Shell)石油公司	09/2008	耗資約5億英磅，購買荷蘭由皇家殼牌(Royal Dutch Shell Plc)石油公司0.90%的股權。	1. 華安投資公司斥資 5.9億英磅，購買荷蘭由皇家殼牌(Royal Dutch Shell)石油公司、特易購 Tesco, 力拓(Rio Tinto) 和聯合利華(Unilever) 股票。 2. 荷蘭由皇家殼牌(Royal Dutch Shell)石油公司為全世界第二大油公司
英國石油公司（BP）*	04/2008	耗資10億英鎊，購買英國石油公司（BP）1%的股權。	1. 華安投資公司耗資10億英鎊，購買英國石油公司（BP）1%的股權。 2. 除中國外管局外，科威特投資局也持有英國石油公司1.7%的股權。
法國道達爾（TOTAL）石油公司*	04/2008	耗資28億美元，購買法國石油公司（Total）1.6%的股權。	1. 華安投資公司耗資28億美元，購買法國石油公司（Total）1.6%的股權。 2. 法國道達爾（TOTAL）石油公司為全世界第四大油公司 3. 該公司1998年11月購併比利時菲納石油公司，及2000年3月購併法國埃爾夫公司(ELF)。業務遍及120餘個國家，員工總數12萬多人。

中國華安投資公司(SIC)模式



中國投資公司(CIC)模式



資料來源：台灣綜合研究院整理。

伍、兩岸油氣資源合作契機

1.早期兩岸海域合作探勘回顧

兩岸合作緣起

大陸中國海洋石油總公司(CNOOC)邀請台灣中油公司參與合作洽談

陸委會建議台灣中油公司以「海外石油及投資公司」(Overseas Petroleum and Investment Corporation, OPIC)名義進行兩岸合作探勘。

在美商雪弗龍(CHEVRON)公司安排下，OPIC與CNOOC選在新加坡舉行「破冰會談」。

82年初　82年9月　83年4月

兩岸早期合作探油原則

雙方地質人員於新加坡面對面討論地質問題與交換資料。

雙方於新加坡研討並確定台南盆地和朝汕凹陷部分海域區物探協議之具體內容。

台潮物探協議於台北正式簽署，於85年5月1日生效與執行。

83年10月　84年4月　84年6月　85年7月

1. OPIC派遣技術人員前往大陸查閱資料並研討可供展開合作研究區塊。
2. 建議以東經118度附近海域為範圍，簽訂物探協議以推動聯合測勘研究作業。

台潮石油合約誕生

兩岸雙方人員於新加坡會商協議未來石油合約中之營運架構，並達成多項共識。

於新加坡正式就「台南盆地和潮汕凹陷部分海域合約區石油合約」進行洽談。

台潮石油合約於台灣中油公司大樓簽署，12月20日正式生效，並於92年1月1日開始執行。

89年2月　90年4月　91年5月16日

珠江口盆地深水礦區投標及展望

CNOOC公佈珠江口外海的12區塊進行對外招標。

Conocophillips公司來台尋求合作夥伴。並於92年3月26日組成聯合投標集團。

1. 對於台灣海域的合作探油，除新增「南日島盆地物探協議」外；
2. 亦初步討論擴大台潮石油合約區的面積，並在東海地區規劃合作區塊可行性。

91年9月　91年12月　92年3月　93年6月1日

台灣中油公司派員赴大陸查閱資料

我國主管機關建議台灣中油公司以簽署「副約」之方式進行，不直接與大陸方面產生權利義務關係。

2.中油公司與中海油及中石化合作情形

與CNOOC的合作

- 95年，CNOOC主動邀請OPIC參與其海外石油礦區，台灣中油公司將參與非洲肯亞CNOOC礦區案，報請主管機關鑒核並獲正面回應，目前雙方洽談合作細節中。
- 97年9月，台灣中油公司再度派員赴CNOOC研討該公司在緬甸、柬埔寨及澳洲各地區的石油礦區技術資料，雙方再合作的機會很大。

與SINOPEC的合作

- 台灣中油公司與SINOPEC都是澳洲西北海域AC/P21礦區的投資公司，各自擁有30%的權益，礦區經管人為義大利ENI公司
- AC/P21礦區已有一口油氣發現井，目前正規劃佐證鑽井中，歷次礦區經營或技術會議，雙方代表都會事先溝通，共謀彼此最大利益。
- 2007年，SINOPEC專家應邀組團來訪，接洽加強海外投資合作。
- SINOPEC在沙烏地阿拉伯及伊朗地區滿均擁有礦區，可設法參加之。

2.中油公司與中化公司及中石油合作情形

與SINOCHEM的合作

- 台灣中油公司與SINOCHEM都是厄瓜多16號礦區的投資公司，各自擁有的權益分別是31%與14%，礦區經營人為西班牙Repsol YPF公司。
- 礦區地主國修法動作頻繁，影響投資效益，歷次礦區經營或技術會議，雙方代表都會事先港通，共謀彼此最大利益。
- 2008年9月，在北京的礦區經營會議中，SINOCHEN E&P公司總經，親自表達加強雙方合作的意願。

與CNPC的合作

- 數年前CNPC收購Encana公司在厄瓜多的資產，雙方在17號礦區成為合作伙伴，透過美洲華人石油協會(CAPA)之運作，雙方人員的交流訪問，從未中斷。
- 數年前，台灣中油公司與CNPC競標查德H礦區的部分權益，不幸敗於對方靈活的投資策略，H礦區經營人Encana公司後來退出，由CNPC擁有全部權益。

3.兩岸合作因應日益枯竭油氣資源

(1)共同併購海外油氣資源:

2005年中海油併購美國聯合石油公司(Unocal)在美國國會政治干預下宣告失敗，其原因為美國考量國家戰略因素，為避免無關因素影響併購油氣藏，兩岸可經由合作共同赴海外併購，淡化色彩，取得油氣資源共創雙贏。

(2)共同進行海外油氣探勘開發：

台灣中油公司與中海油、中石化、中化公司、中石油，於非洲肯亞、澳洲西北海域、厄瓜多、查德已有合作探勘開發經驗，惟合作強度仍有加強空間，未來面對日益枯竭油氣資源，應可更加積極尋求探勘開發機會。

(3)共同進行近海油氣探勘開發：

於1993年兩岸即於東海海域合作平湖油氣田及釣魚台地區油氣探勘開發，未來可持續於東海及南海含油氣盆地進行合作，如東海陸棚、沖繩海槽、台西、台西南、珠江口、瓊東南、北部灣和鶯歌海盆地等沉積盆地進行探勘。

簡報完畢