

110 年度「中技社科技獎學金暨 AI 創意競賽」頒獎典禮

立創光電股份有限公司 程子桓總經理 專題演講

「理工人的學思歷程與自我期許」



我是 11 年前中技社獎學金的得主，當初也是潘董事長為我授獎，所以很榮幸可以再次回到頒獎典禮現場，與大家分享這 10 年來的發展與學習歷程。希望能讓大家激盪出些許想法。今天氣氛如此良好，換成 11 年前的我也是坐在台下，期待著頒獎，這是無比的榮耀。在這麼棒的氣氛之下，最適合思考我們

在這個時間點、在下個時間點、在未來，我們的夢想是什麼？如何去築夢？

我是生長於高雄路竹的鄉下小孩，從小爸媽是務農起家。只要有機會，長輩總是告訴我們，好好唸書，以後會有比較好的成就，於是我便很努力的唸書，從台南一中，一路往上唸。那時遇到人生的第一個挫折，就是大學聯考失利，在大考那兩天，因緊張拉肚子，所以有兩門考試都提早交卷了；但也同樣在這年，我發現縱使一次的挫敗或是意外，其實還是可以憑藉後面的努力加以彌補。到了東海大學之後，很努力想著下一步該怎麼做？發現其實可以參加轉學考，即使是轉學考的錄取率很低，但那時我對自己說：為什麼不試試看！或許會有一點點的機會。因為轉學考的名額我也只需要一個，只要有一個機會，就可以往前邁進。那時利用一年之內的時間準備轉學考，順利的考進了成功大學。在成大學習了許多關於基礎物理的知識，便思索著學了物理之後，下一步該何去何從？在學習到量子力學的時候，也開始思考量子力學與日常生活有何相關，但當時百思不解，於是就往前一步探究，也許應該從事一些與現實生活較為相關的工作；所以就決定轉換跑道，進入了台大電子所，後來又轉換到光電的領域。

或許大家會認為我的求學過程是一路順遂，但從東海大學到成功大學的轉學考，我每一天幾乎都是在圖書館蹲到晚上 12 點；在台大電子所唸書的時候，

我的學習生涯有一半以上的時間都是睡在實驗室，每天實驗幾乎都會做到半夜2~3點，為了獲取較多實驗室資源，我自願在大家回家休息的時間來做實驗。那時的我很努力地去追求我所想要的，甚至有一次我們投稿 IEDM(國際電子元件會議)，這是在電子工程領域裡非常先進的國際研討會，在那個時候大家都說：這個太困難了，一整年下來，可能只有1~2篇論文會被接受，這個對我們挑戰太大了。但心想我已經這麼努力完成這些研究，那為何不試看看呢？稿件經過老師協助修改了32次，終於成功投出去了。雖然一開始想著這件事如此困難是否該去嘗試呢？但現在回頭來看，倘若未嚐試，就沒有任何機會。就如同當時我們研究所郭宇軒教授，他對我們說：他只發表了一篇論文在 Nature，我們問他：「老師，為什麼你可以發表一篇論文，就是在 Nature？」，他反問了我一句話：「你有沒有投過 Nature？」，我說：「沒有」，他說：「你連投都沒有投，你哪有可能會上！」。所以，當我們想要做一件事情，若只停留在想的階段，基本上是不會成功，不會有機會實現。當你在想這件事情，進而逐步規劃、如何實現，甚至是如何落實，一步一步往前邁進，這時離達到目標又更近了一步。所以當你持續向前走的時候，很快就會到達努力不懈的架構下所實現的成果。

在生涯規劃中，我們的理想多來自於家長的理想，來自於師長的期待，來自於社會的期待。他們再三告訴我們，畢業就是找份好工作，圖個好的發展。但大家有沒有想過，現在我們對於自己的期待是什麼？只是要畢業找個好工作嗎？我們是不是可以多一些責任與承擔。一個人的工作，你可以讓自己過得更好，讓一個家庭過得更好。但你們可曾有想過在台灣這塊土地上有多少人，我們可以幫他們多做一些事情，讓我們的個人、團體、社會能夠快速的往上、再往上升一個級等。因此，為了造福更多的人，我選擇走出屬於自己的路，不只是自己好，我希望大家一起好。有這個想法之後，想到的另外一件事就是怎麼讓大家一起好？當你到了一個好公司，找到了一份好工作，所代表的意義是，你佔據了一個很好的位置，讓社會少了一份好的工作。但是如果跳脫出來，而多承擔一些責任與擔當，走向創業，你將開拓另外一個截然不同的視野，成就了更多的工作機會，創

造更多的可能，這將會為社會、國家帶來更多的可能性。

博士班二年級的時候，我和一個伙伴去參與台大的創業競賽，那時的想法並不是為得獎，而是我可以為這個社會多做一些什麼貢獻嗎？在我們伙伴之中，有一位是台大醫院檢驗科的主任，他跟我們說：在醫院很多人打針的時候，會有誤扎的情況發生。我們就開始思考為什麼會誤扎？是因為血管看不清楚所導致？如果以光電背景來思考，這應不是太困難的事情，可以利用光學的方式，透過紅外光來讓血管顯相，直接將血管投影在手臂上，這樣就可減少許多扎針失誤的情況，這個想法也在幾年前開始被量產製成商品販售。這件事情給了我很大的啟發，發現自己可以發揮所學、調整改善，就可幫助社會，同時是秉持著「玩」的角度，為什麼我們不試試看？為什麼我們總會先想不可能，因為環境告訴我們不可能、因為沒有人這樣做、因為社會跟我們說這樣好像不太可行，但是為什麼不想如果有那麼一點點的可能性，這一點點的可能性也許會帶給你不同的啟發。

後來因為兵役的關係，來到台積電的太陽能事業處。在服完兵役後，發現在台積電裡或許能把工作做好，但我仍與3、4年前的想法一致，要怎麼做到讓這個社會更好，讓大家更好？所以決定離開台積電，回到我的家鄉高雄進行創業。創業過程其實是非常辛苦的，在7~8年前離開台積電時，我已經當到經理，但在離開台積電之後，我什麼都不是。還記得第一次，創業後去學校推廣產品，那時候老師看到我，說了讓我印象非常深刻的一句話，「離開這裡！」，他把我趕出去了，因為我是去推銷產品，而他們不接受廠商推銷。於是我很有禮貌的出去並將門帶上，我跟同學說：「同學，麻煩你幫我將這張名片遞給老師，我下次會再來。」。當你從台積電經理的位子，退回到一個創業者，回到逐步為自己夢想推廣的時候，你會遇到非常多的挫折，但相信我，這只是一個過程，只要可以說服自己，不斷向前邁進，這永遠都只會是個過程。當我們在往前走的時候，從一開始聘僱了1個人、3個人、5個人、10個人、20個人，發現我好像長大了，並且距離夢想越近了。養了20個人的家，養了更多人的家。將理念帶給他們，讓我們的生活相對於其他人過得比較好一些，好像距離我的夢想又更近了一步。

從學生時期、就業時期，一直到創業初期的過程中，其實都面臨了很多的自我掙扎。因為在創業初期，爸媽一直問我說：「你在台積電做的好好的，為什麼要出來創業呢？」，在創業一開始的那年，每天都是凌晨3~4點才能睡覺，因為什麼都要自己來，沒有人教我，每一個東西，都需要一步一步的去摸索。那時候跟預期所想的並不完全一樣，但是我走過來了。創業的時候，會發現有很多地方是必需要有一個核心的價值去支撐，那時的核心價值從未改變，仍希望能為社會、國家、人類，做一些事情。從定義核心價值，將理念一樣的伙伴找回來，然後再去短期、中期與長期願景的規劃，其中很難去預期會發生什麼事情，但你必須做好所有的準備，為最壞的狀況做打算，面對它，解決它，繼續往下走。從創業初衷、核心價值，然後面對自己，看到自己的優勢及不足，如何取得資源，再到未來市場的定位，以及每一個危機的處理與態度，只要保持逐步的往前邁進，這都是一個過程而已。

創業最重要的是「人」，人是一個重點，人材是重點，人才是重點，最後的人財，更是最大的重點，這也是需要循序發展的部份。基本上，我們大多沒有富爸爸的支持，相對有點像是從車庫開始發跡，我的創業基金只有45萬，但現在已累積增加將近百倍。在早期創業初期，資金的取得，政府已有相對完善的架構可以來支持創業，甚至是研發補助以及到後面企業化、規模化，營運的部份，都可逐一規劃並取得相對應的資源，我成立公司那年運氣較好，獲選新創潛力公司，因而獲得很多人的關注並且協助我們。我是以「健康人生、樂活自在、永保安康、永續資源」，做為公司的核心價值，成立這家公司，不是為了我自己，不是為了要賺多少錢，核心價值仍是希望為這社會做一些事情。這幾年間，公司研發的新產品已經超過一百多項，我們逐步去建構公司的藍圖與願景，同時也與很多學術單位發展產學合作。在追逐夢想的部份，我們的核心價值還是希望帶給員工更好的生活，也希望把這樣的理念，傳達給愈來愈多的人。這樣的責任與承擔不僅只在我的身上，也希望在各位同學身上能慢慢存有這樣的認知。希望下一個十年可以看到跟我一樣，甚至比我更好的創作者、創業者，來帶領著我們台灣在這塊土

地上面的人，逐步往更好的方向前進。如果你認同我們的理念，非常歡迎大家加入我們。

在人生中帶來不一樣的選擇與挑戰，你可以選擇一個符合社會預期，非常平坦順暢的路，但也可以選擇能成就不一樣的理想、願景，以及不同格局的道路。大家都是這個領域的佼佼者，請記得把這個框架打破，這不是你的限制，而是你的優勢，當手中握有知識資源的時候，也可以回頭看看在更大領域之中，自己能否貢獻什麼東西，請不要被自我的框架所綁架。可以緬懷過去，但要活在當下，規劃自己的未來，相信你們的貢獻，絕對會大過於我。也非常期待在這塊土地有大家的貢獻，有來自於世界各地同學們的加入，讓這一塊土地更好。

最後，分享的是希望可以成就共好，這社會不會有一個人的獨好，像現在新冠肺炎病毒的影響，若是每個人都可以做到設身處地，為其他人、為這個社會做些貢獻，共同去做一些防堵的動作，其實就可以達到共好。也希望大家在這時間點，為自己跟未來多想一步，你們對於以後的期待與願景是什麼？希望這三十分鐘能在你們的生活中，激起一點點的小漣漪，並且這樣的漣漪可以渲染開來，可以在你們的心中多一些想法，幫這社會多做一些事情。非常感謝中技社給我這個機會與大家分享，謝謝！